

ПМЭФ-2026 · АНАЛИТИКА

Госуправление: цифровое казначейство, Госсовет, цифровое взаимодействие

Цифровая трансформация госуправления, платформенная экономика и Арктика

Государство как платформа: обзор по материалам ПМЭФ-2026

Подготовлено АНО «Цифровые платформы»

ПМЭФ-2026 · Санкт-Петербург · 18–21 июня 2026

diplatforms.ru · platforms.su

Оглавление

1. Краткое резюме
2. Контуры темы
3. Цифровое казначейство: трансформация финансовой системы
4. Цифровое будущее: векторы развития СНГ
5. Человек–государство–бизнес: платформенное взаимодействие
6. Контрольно-надзорная деятельность нового типа
7. Заседания Госсовета: кадры и Арктика
8. Игроки темы: госорганы, институты, платформы
9. Якорные цитаты
10. Сводная таблица ключевых метрик
11. Источники

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».

Госуправление: цифровое казначейство, Госсовет, цифровое взаимодействие

Государственное управление стало одной из ключевых тем ПМЭФ-2026: участники форума зафиксировали переход от точечной цифровизации к системной трансформации госсектора. Цифровое казначейство, Госсовет по кадрам и Арктике, реформа контрольно-надзорной деятельности, эволюция платформ «человек–государство–бизнес» – эти треки формируют новую архитектуру российского госуправления в условиях технологического суверенитета.

1. Краткое резюме

- 1 Федеральное казначейство: 7 лет импортозамещения, 85% оборудования ЦОД – российское.** Программа замещения IBM, Oracle и других иностранных платформ реализуется последовательно. Транзакционная составляющая федерального бюджета уже переведена на отечественные решения; полное завершение программы запланировано к 2029–2030 годам. Восемьдесят пять процентов оборудования в ЦОД казначейства – производства российских компаний «Ядро», «Аквариус» и других. (Александр Албычев, Федеральное казначейство)
- 2 ВТБ: 100 трлн рублей платежей в квартал и полный переход на отечественное ПО.** За первый квартал 2026 года клиенты крупного корпоративного бизнеса провели через ВТБ более ста триллионов рублей – рост на 30% год к году. Банк перевёл почти 100% критических систем на импортонезависимое ПО к началу 2025 года. (Игорь Острейко, ВТБ)
- 3 Госсовет по кадрам: до 2032 года экономике потребуется замещение 12 миллионов работников.** Заседание комиссии Госсовета зафиксировало: замещающая кадровая потребность – 1,7 млн специалистов ежегодно. 66% потребности – специалисты со средним профессиональным образованием. Внедрение ИИ на 30% может снизить общую кадровую потребность на 10%. Во всех регионах страны назначены уполномоченные по координации кадровой политики. (Татьяна Голикова, Правительство РФ)
- 4 Реформа КНД: проверок сократилось с 1,5 млн до 273 тысяч в год, эффективность выросла с 38 до 65%.** Технологический прорыв в контрольно-надзорной деятельности выражен в числах: 273 тысячи проверок в 2025 году против 1,5 миллиона в 2019-м. Эффективность риск-ориентированного подхода достигла 88–96%. Целевая модель КНД – «проверки не проводятся, но обязательные требования всеми соблюдаются». (Андрей Спиридонов, Минэкономразвития)
- 5 Госуслуги обрабатывают 4 миллиона ИИ-запросов в день; обсуждается национальный ИИ-ассистент.** Платформа Госуслуг обрабатывает четыре миллиона ИИ-запросов ежедневно. Обсуждается создание национального ИИ-ассистента на базе Госуслуг, который законодательно получит право взаимодействия со всеми цифровыми экосистемами. Россия может стать первой страной, реализовавшей такую концепцию. (Максут Шадаев, Министерство цифрового развития)

- 6 **Цифровой ID в Макс: заселение в гостиницу без паспорта и 70 тысяч операций в Магните ежедневно.** VK в партнёрстве с Минцифры создала цифровой ID, связанный с идентификацией через Госуслуги. Десять процентов операций подтверждения возраста в сети «Магнит» (70 тысяч операций ежедневно) проходят через Макс. Впервые преодолен барьер онлайн–офлайн. (Антон Годовиков; Евгений Случевский, Магнит)
- 7 **Казахстан – топ-10 ООН по электронному правительству: 91% из 1300 госуслуг оцифрованы.** СНГ-трек цифрового будущего показал высокий уровень зрелости цифрового государства у партнёров России. ИИ в Казахстане проактивно назначает льготы гражданам через Smart Data Document. Узбекистан признан страной года по темпам роста стартап-экосистемы (Startup Blink). (Досжан Мусалиев, Министерство цифрового развития Казахстана)
- 8 **Госсовет по Арктике: более 1200 инвестпроектов на 35 трлн рублей; разведанные запасы – свыше 1,5 квадриллиона рублей.** Комиссия Госсовета по «Северному морскому пути и Арктике» зафиксировала масштаб арктической повестки. Президент дал прямые поручения Правительству и Морской коллегии по разработке комплексного арктического проекта. Трансарктический транспортный коридор (ТТК) сократит логистическое плечо на 10 тысяч км. (Сергей Вахруков; Александр Галушка)
- 9 **Счётная палата: экономический эффект от цифровых инструментов контроля – 631 млрд рублей за год.** Цифровой инспектор и мощная аналитическая программа с Минфином, финансовой разведкой и ФНС дали экономический эффект 631 млрд рублей против 24 млрд в 2023 году. Цифровые технологии защиты от мошенников сэкономили 295 миллиардов рублей. (Светлана Орлова, Счётная палата)
- 10 **Open banking и партнёрство экосистем: Совкомбанк + Ozon, ВТБ + НСПК, Финуслуги.рф с 40 банками.** Сессия «Человек–государство–бизнес» зафиксировала новую модель платформенного взаимодействия. «Финуслуги.рф» объединили 40 банков, 59 фондов, 10 эмитентов на одной платформе. Подписано соглашение с НСПК об ускоренной обработке транзакций. Идёт движение к open data – обмену данными маркетплейсов и телекомов. (Сергей Хотимский, Финуслуги.рф; Виктор Жидков, Совкомбанк)
- 11 **Концепция цифрового иммунитета организации: контрольно-надзорные органы должны делать «цифровую прививку».** Заместитель председателя Сбербанка предложил новую парадигму для КНД: «цифровой иммунитет» – способность организации противостоять кибератакам, адаптироваться и восстанавливаться. Три контура защиты: устойчивость, восстановление, реконструкция управления. Соккрытие инцидентов недопустимо – обмен информацией делает всех сильнее. (Станислав Кузнецов, Сбербанк)
- 12 **Цифровой рубль откроет гигантские новые рынки: «окрашивание» денег повысит эффективность госфинансов.** Форсайт-стратег НТИ описал потенциал цифрового рубля: возможность «окрасить» деньги сделает их труднее для кражи и нецелевого использования, резко повысит эффективность государственных расходов. Новые рынки появятся в сферах, где сегодня деньги невозможно «привязать» к назначению. (Дмитрий Песков, Национальная технологическая инициатива)

2. Контурсы темы

2.1 Пленарный контекст: государство как технологический интегратор

ПМЭФ-2026 закрепил за государством роль не регулятора-ограничителя, а активного технологического интегратора. Федеральное казначейство, платформа Госуслуг, Госсовет и реформа КНД – все эти направления объединяет единый вектор: цифровое государство должно быть невидимым, но эффективным.

Модератор дискуссии по КНД Алексей Херсонцев сформулировал ключевой тезис всего трека: «Наша целевая модель – проверки не проводятся, но обязательные требования всеми соблюдаются». Это философия перехода от принудительного контроля к системному управлению рисками через данные и ИИ.

«Наша целевая модель – проверки не проводятся, но обязательные требования всеми соблюдаются. Переход к невидимому контролю означает, что контроль должен быть, а проверок – не должно быть.»

(Алексей Херсонцев, Минэкономразвития)

«Сегодня с такими скоростями, которые есть в контрольно-надзорной деятельности, просто без искусственного интеллекта работать нереально. Только в одной системе Россельхознадзора электронные документы обрабатываются в колоссальных объёмах.»

(Андрей Спиридонов, Минэкономразвития)

2.2 Цифровое казначейство: финансовая инфраструктура нового поколения

Сессия «Цифровое казначейство» собрала представителей Федерального казначейства, ВТБ, Сбербанка, ПСБ и Тамбовской области. Центральная тема – переход от базовой автоматизации к интеллектуальным финансовым системам на полностью отечественном стеке.

Федеральное казначейство семь лет методично реализует программу импортозамещения. К 2025 году транзакционная составляющая федерального бюджета уже переведена на отечественные решения. ВТБ перевёл почти 100% критических систем и фиксирует 30-процентный рост объёма операций год к году. ПСБ сравнивает этот процесс с ремонтом – «его нельзя закончить, можно только приостановить».

«Федеральное казначейство на протяжении семи лет последовательно замещает иностранные системы: IBM, Oracle и другие платформы заменяются отечественными решениями. Полный цикл замещения всех систем планируется завершить к 2029–2030 годам.»

(Александр Албычев, Федеральное казначейство)

«Импортозамещение в банковской сфере – это непрерывный процесс. По образному выражению, оно напоминает ремонт: его нельзя закончить, можно только приостановить.»

(Татьяна Наумлинская, ПАО «Банк ПСБ»)

2.3 Заседания Госсовета: кадры и Арктика

На ПМЭФ-2026 прошли два заседания комиссий Государственного Совета РФ. Комиссия по «Кадрам» под председательством вице-премьера Татьяны Голиковой рассмотрела кадровый прогноз до 2032 года, программы переподготовки, роль ИИ на рынке труда. Комиссия по «Северному морскому пути и Арктике» обсудила комплексный арктический проект, утверждённый в принципе Президентом.

Оба заседания стали площадкой принятия конкретных решений: назначение уполномоченных по кадровой координации во всех регионах, поручение Правительству по арктическому комплексному проекту, старт обучения региональных уполномоченных на базе Сбербанка и РАНХиГС с 15 мая 2026 года.

«По последнему прогнозу кадровой потребности до тридцать второго года предстоит заместить в экономике двенадцать миллионов человек. Шестьдесят шесть процентов – работники со средним профессиональным образованием.»

(Татьяна Голикова, Правительство РФ)

«Есть прямое поручение Правительству Российской Федерации, Морской коллегии и комиссии Госсовета – в рамках подготовки комплексного проекта сформировать перечень взаимоувязанных проектов, определить их последовательность реализации и основные показатели результатов.»

(Сергей Вахруков, Государственная Дума РФ)

3. Цифровое казначейство: трансформация финансовой системы

3.1 Импортзамещение в Федеральном казначействе

Федеральное казначейство – один из наиболее последовательных государственных заказчиков в области импортзамещения ПО. Семь лет программы дали конкретные результаты: транзакционная составляющая на федеральном бюджете переведена на отечественные решения, в ЦОД 85% оборудования российского производства (компании «Ядро», «Аквариус»). Три-четыре года назад существовали серьёзные опасения по высоконагруженным компонентам – после проведения пилотов они преодолены.

Параллельно казначейство развивает ИИ-направление: чат-бот самостоятельно обрабатывает 37% обращений, обучено более 700 сотрудников работе с ИИ-инструментами, ведётся 17 базовых ИИ-проектов. Следующий шаг – предоставление пользователям доступа к ИИ-инструментам с возможностью самостоятельной настройки под свои задачи.

«В центре обработки данных Федерального казначейства восемьдесят пять процентов оборудования произведено в России: компании Ядро, Аквариус и другие отечественные производители достигли необходимого уровня зрелости.»

(Александр Албычев, Федеральное казначейство)

«Чат-бот Федерального казначейства самостоятельно обрабатывает тридцать семь процентов всех входящих обращений без участия сотрудников. Это значимый результат автоматизации поддержки, снижающий нагрузку на персонал.»

(Александр Албычев, Федеральное казначейство)

«Казначейство может уверенно заявить: транзакционная составляющая на федеральном бюджете уже переведена на отечественные решения. Идут проекты в закрытом контуре и региональных бюджетах.»

(Александр Албычев, Федеральное казначейство)

3.2 Банки: объёмы, скорость, суверенитет

Банковский сектор демонстрирует двойную трансформацию: технологическую и объёмную. ВТБ зафиксировал более 100 триллионов рублей платежей в Q1 2026 года, рост запросов с 20 тысяч до 200 тысяч платежей в день, пакетную обработку 10–20 тысяч платежей за 2 минуты. За Q1 2026 через интеграцию прошло около 2 миллионов документов – в 5 раз больше, чем год назад.

Сбербанк реализует полный реинжиниринг процессов с GenAI – не встраивает ИИ в существующие процессы, а строит новую архитектуру. Автономная закупочная система с цифровыми сотрудниками в роли комиссии уже прорабатывается. Тамбовская область – первый регион, полностью перешедший на платформу казначейства в облачном режиме.

«За первый квартал 2026 года клиенты крупного корпоративного бизнеса провели через ВТБ более ста триллионов рублей. Этот рост год от года является грандиозным и требует постоянной технологической адаптации банка.»

(Игорь Острейко, Банк ВТБ (ПАО))

«Сбербанк не просто встраивает ИИ в существующие процессы – он проводит полный реинжиниринг с использованием GenAI. Строится принципиально новая технологическая архитектура финансовых операций.»

(Тарас Скворцов, ПАО Сбербанк)

3.3 Цифровые финансовые инструменты и цифровой рубль

Центральным перспективным инструментом сессии стал цифровой рубль. Сбербанк не ожидает значимого перехода к цифровым валютам в ближайшее время – опыт Китая показывает, что рост использования цифрового юаня происходит только при субсидировании операций. Однако стратегический потенциал цифрового рубля значителен: возможность «окрашивать» деньги под конкретное назначение резко повысит контроль над госрасходами.

Платёжная инфраструктура также трансформируется: НСПК подписала соглашение с «Финуслуги.рф» об ускоренной обработке транзакций, что открывает новую модель бесшовного управления сбережениями без сознательных решений пользователя. 40–44% закупок идёт от монополистов ЖКХ вне цифрового формата – это ключевой барьер для полной автоматизации казначейских операций.

«Когда цифровой рубль заработает, у нас появятся гигантские новые рынки, которых раньше не было. Можно будет окрасить деньги, сделать их труднее для кражи, и эффективность резко повысится.»

(Дмитрий Песков, Национальная технологическая инициатива)

«Сбербанк не ожидает значимого перехода к цифровым валютам: опыт Китая с цифровым юанем показывает рост только при субсидировании операций.»

(Тарас Скворцов, ПАО Сбербанк)

4. Цифровое будущее: векторы развития СНГ

4.1 Электронное правительство стран СНГ: достижения и вызовы

Сессия «Цифровое будущее: общие векторы развития, вызовы и решения» показала высокий уровень цифровой зрелости государств СНГ. Казахстан вошёл в топ-10 рейтинга ООН по электронному правительству и топ-30 по проникновению ИИ. 91% из 1300 государственных услуг оцифрованы, создана система Smart Data Document, где ИИ проактивно назначает льготы гражданам. Президент Казахстана поставил задачу стать полноценной цифровой страной за три года.

Узбекистан признан страной года по темпам роста стартап-экосистемы (Startup Blink). 90% государственных услуг предоставляются онлайн, в IT-парке ежемесячно открывается более 70 офисов иностранных компаний. Таджикистан оцифровал 100 госуслуг и планирует к 2030 году полную цифровизацию всех процессов государственного управления. Кыргызстан принял цифровой кодекс.

«В Казахстане создана система Smart Data Document – озеро данных, куда стекаются все данные государственных услуг. Искусственный интеллект анализирует данные и проактивно назначает гражданам льготы.»

(Досжан Мусалиев, Министерство цифрового развития Казахстана)

«Почти девяносто процентов государственных услуг Узбекистана уже предоставляется онлайн. На базе цифровых данных государственных услуг тренируются собственные ИИ-модели – приоритет отдаётся медицине, образованию и госуправлению.»

(Шерзод Шерматов, Министерство цифрового развития Узбекистана)

4.2 Кибербезопасность и трансграничные угрозы

Особое внимание участников сессии привлекла тема трансграничного кибермошенничества. Россия, Беларусь и Казахстан сильно вовлечены в эту проблематику. Беларусь с 2018 года выстроила антифрод-архитектуру: к системе Нацбанка подключены операторы связи и криптовалютные операторы, время от обнаружения мошенничества до задержания составляет несколько десятков минут.

ИИ меняет баланс в кибербезопасности: время подготовки кибератак радикально сократилось, хакеры используют ИИ для автоматического выявления уязвимостей. Отсутствие единой региональной платформы обмена данными по инцидентам признано ключевым барьером. Таджикистан и Узбекистан подписали соглашение о координации в области противодействия мошенничеству.

«Кибермошенничество носит трансграничный характер: Россия, Беларусь и Казахстан очень сильно вовлечены в эту проблематику. Сейчас это уже не просто телефонные звонки – используются сложные технологические схемы.»

(Кирилл Залесский, Министерство связи Беларуси)

«Искусственный интеллект всё больше используется для организации кибератак. Раньше хакерам требовалось много времени для подготовки атаки. Сейчас это время радикально сократилось – ИИ помогает автоматически выявлять уязвимости.»

(Шерзод Шерматов, Министерство цифрового развития Узбекистана)

4.3 Региональная интеграция данных и инфраструктуры

Страны СНГ зафиксировали системные барьеры на пути к региональной цифровой интеграции: отсутствие единых стандартов для взаимодействия ИИ-систем, разные юридические режимы оборота данных, несовместимость электронных подписей. Кыргызстан предложил создать региональную резервную сеть ЦОД: объединить национальные дата-центры в единую систему резервирования.

Беларусь планирует использовать своё транзитное положение для создания регионального хаба передачи данных. Казахстан строит транскаспийский волоконно-оптический кабель под Каспийским морем. Тема регуляторики остаётся острой: цифровое законодательство устаревает быстрее, чем успевает быть принятым.

«Даже развитие сетей 5G, 6G не принесёт результата, если не будет инфраструктуры, объединяющей все цифровые сервисы региона. Предложено объединить национальные дата-центры стран в региональную резервную сеть.»

(Алтынбек Токторбаев, Министерство цифрового развития Кыргызстана)

«При развитии систем искусственного интеллекта, которые внедряются везде, рано или поздно придём к тому, что у государств огромное количество горизонтальных взаимодействий ИИ-систем – и нам нужны единые стандарты.»

(Кирилл Залесский, Министерство связи Беларуси)

5. Человек – государство – бизнес: платформенное взаимодействие

5.1 Экосистемы и суперрапп: конкуренция и партнёрство

Сессия «Человек – государство – бизнес» зафиксировала концептуальный перелом в стратегии цифровых экосистем: эпоха построения замкнутых экосистем закончилась. Вместо неё – модель национальных чемпионов и стратегических партнёрств под регуляторным руководством государства. VK создала цифровой ID Макс, магазин приложений на 60 млн пользователей (разработан за месяц), видеоплатформу – и всё это через партнёрства, а не монополизацию.

Министр цифрового развития Максут Шадаев обозначил три проблемных сегмента для российских платформ: игры, поиск (Яндекс имеет 50%+, но Google Gemini стремительно растёт) и ИИ-ассистенты. Алиса уверенно лидирует, особенно среди пользователей до 20 лет. Рынок онлайн-кинотеатров вырос вдвое за два года, маркетплейсы – под доминированием российских игроков.

«Время, когда крупные корпорации пытались построить свои экосистемы, закончилось. Все очнулись, поняли, что этот этап развития цифрового рынка закончен. Нужно совершать партнёрские прорывы.»

(Антон Годовиков, VK)

«У Яндекса больше пятидесяти процентов рынка поиска. Уверенно лидирует Алиса как ИИ-ассистент, особенно в категории до двадцати лет. Но мы видим стремительный взлёт Google Gemini, который вышел сейчас на второе место, обогнав DeepSeek.»

(Максут Шадаев, Министерство цифрового развития)

5.2 Финансовые платформы и цифровой ID

Финансовый трек сессии продемонстрировал зрелость российского fintech. «Финуслуги.рф» объединили на одной платформе 40 банков, 59 фондов, 10 эмитентов народных облигаций – используя Госуслуги для регистрации, банковские ID и НСПК для расчётов. Цифровой ID Макс позволил заселяться в гостиницы без паспорта, а в сети «Магнит» уже 10% операций подтверждения возраста проходят через него (70 тысяч в день).

ВЭБ взял обязательство инвестировать в создание минимум 5 крупных технологических холдингов. Совкомбанк подписал соглашение с Ozon о присоединении к открытой платформе лояльности – теперь по картам можно получать «зелёную цену» на маркетплейсе. VK Shops уже преодолел 10+ тысяч покупок физического товара в день.

«Под руководством Минцифры в Максe создали цифровой ID. Заселяясь в гостиницу в рамках форума, я воспользовался цифровым ID – мне не потребовался паспорт. Впервые перешагнули через барьер онлайн-офлайн.»

(Антон Годовиков, VK)

«Мы взяли у госуслуг регистрацию, у банков – их продукты: сорок депозитов, сорок банков выложили на свою платформу. У центрального депозитария взяли регистратор, у НСПК – платёжную систему, которая позволяет круглосуточно размещать депозиты.»

(Сергей Хотимский, «Финуслуги.рф»)

5.3 Национальный ИИ-ассистент и данные

Ключевая дискуссия сессии развернулась вокруг вопроса о едином национальном ИИ-ассистенте. Госуслуги обрабатывают 4 миллиона ИИ-запросов в день. Максут Шадаев предложил рассмотреть создание национального ИИ-ассистента на базе Госуслуг, который законодательно получит право взаимодействия со всеми цифровыми экосистемами – по аналогии с тем, как НСПК встала между банками.

Антон Годовиков поддержал концепцию: к 2030 году у пользователя останется 3–5 главных приложений на первом экране, и Госуслуги будут среди них. Барьеры: культурный страх людей перед обменом данными и монополистические тенденции экосистем. Регулятор видит выход в законодательном обязанности открытия данных.

«Мы сейчас в день обрабатываем ИИ четыре миллиона запросов пользователей. И мы обсуждаем: может ли государство сделать национальный ИИ-ассистент на базе госуслуг, который законодательно получит право взаимодействия со всеми цифровыми экосистемами.»

(Максут Шадаев, Министерство цифрового развития)

«Кто-то должен встать над экосистемами. Условно, как НСПК встала между банками. Мы можем быть первой страной, которая это реализует. Мы всё-таки стали первой страной, которая собрала все услуги в одно место.»

(Максут Шадаев, Министерство цифрового развития)

6. Контрольно-надзорная деятельность нового типа

6.1 Реформа КНД: цифровая экосистема и риск-ориентированный подход

Сессия «Технологический прорыв и трансформация контрольно-надзорной деятельности» зафиксировала результаты масштабной реформы: число проверок сократилось с 1,5 миллиона в 2019 году до 273 тысяч в 2025-м. Эффективность выросла с 38 до 65%, по риск-ориентированным инструментам — до 88–96% (Россельхознадзор). Создана цифровая экосистема КНД с онлайн-мониторингом в режиме реального времени.

Мобильное приложение «Инспектор» выросло в применении в 25 раз за прошлый год. БПЛА прошли путь от эксперимента до нормативно закреплённых инструментов. Целевой KPI: не менее 25% контрольных мероприятий в дистанционном режиме. Новый инструмент «инвестиции вместо штрафов» — в 2025 году заключены первые 5 соглашений с предприятиями.

«Девятнадцатый год — полтора миллиона проверок, двадцать пятый год — двести семьдесят три тысячи. Разница налицо. Это результат реформы контрольно-надзорной деятельности.»

(Андрей Спиридонов, Минэкономразвития)

«Применение мобильного приложения Инспектор выросло в прошлом году в двадцать пять раз. Это технологии, которые сделают контроль невидимым, но эффективным.»

(Алексей Херсонцев, Минэкономразвития)

6.2 Цифровой иммунитет и кибербезопасность организаций

Заместитель председателя Сбербанка Станислав Кузнецов ввёл концепцию «цифрового иммунитета организации» как нового объекта для контрольно-надзорных органов. Способность организации противостоять кибератакам, адаптироваться и восстанавливаться после инцидентов должна стать предметом аудита — наравне с финансовыми показателями.

Реальный кейс: компания была полностью остановлена из-за взлома через утраченную учётную запись одного сотрудника — украдены данные, выведены деньги, прекращено производство. Ключевая проблема: при киберинцидентах организации скрывают информацию вместо того чтобы делиться ею. Предложение: контрольно-надзорные органы должны делать «цифровую прививку» — помогать

формировать иммунитет, а не только фиксировать нарушения.

«Введена тема цифрового иммунитета организации. Это способность любой организации противостоять кибератакам, адаптироваться и восстанавливаться после инцидентов. Именно этот вопрос должен стать объектом изучения и аудита контрольно-надзорных органов.»

(Станислав Кузнецов, ПАО Сбербанк)

«Сегодня, если случается инцидент, все об этом молчат. Те, кто скрывают – это страшно. Те, кто рассказывает и делится, дают силы сделать всех сильнее.»

(Станислав Кузнецов, ПАО Сбербанк)

6.3 Регуляторные барьеры и новые инструменты

Участники сессии честно обозначили барьеры реформы КНД. Архаичные нормы в КоАП и бумажный документооборот продолжают тормозить работу. Российские компании вынуждены отчитываться по стандартам МСФО, не адаптированным к новым реалиям; аудиторы ездят за сертификатами в Казахстан и Армению. Кейс Роснано – долговая нагрузка в 441 млрд рублей, незамеченная в МСФО-отчётности, – стал символом проблемы.

Дмитрий Песков из НТИ предложил принцип «умных запретов»: регуляторные ограничения должны создавать новые рынки с приоритетом российских технологий, а не просто запрещать. Пример: запрет ДВС-двигателей в Переславле-Залесском мгновенно создал рынок российской электротехники. Главная опасность в гонке ИИ – «не вовремя запретить».

«Самая большая опасность в гонке искусственного интеллекта сегодня – это не вовремя запретить. Тогда мы сразу потеряем всё. Важно правильно выбрать момент для регуляторного вмешательства.»

(Дмитрий Песков, Национальная технологическая инициатива)

«К сожалению, в законодательстве есть пробелы. Архаичные нормы в Кодексе об административных правонарушениях и бумажный документооборот тормозят работу и не дают эффективно работать.»

(Вячеслав Тимченко, Государственная Дума РФ)

7. Заседания Госсовета: кадры и Арктика

7.1 Госсовет по кадрам: прогноз до 2032 года

Заседание комиссии Госсовета по направлению «Кадры» обозначило масштаб кадрового вызова: до 2032 года необходимо заместить 12 миллионов работников (11,5 млн в связи с выходом на пенсию + 0,5 млн новые рабочие места). 93% потребности может быть закрыто выпускниками учебных заведений благодаря растущему демографическому тренду. Межотраслевые перетоки оцениваются в 2,7 миллиона человек.

По поручению Президента во всех регионах назначены уполномоченные по координации кадровой политики. Стратегия обеспечения рынка труда кадровыми ресурсами с учётом технологических

вызовов готовится к 1 декабря 2026 года. На базе Сбербанка, РАНХиГС и АСИ с 15 мая стартовало обучение уполномоченных.

«При тридцатипроцентной реализации потенциала новых технологий общая кадровая потребность в стране может снизиться на десять процентов. Это серьёзный результат, но для его достижения необходимо обеспечить само тридцатипроцентное внедрение технологий.»

(Татьяна Голикова, Правительство РФ)

«Кадровая политика должна работать как единая управляемая цепочка от формирования реальной потребности работодателя до подготовки специалиста в каждой конкретной образовательной организации.»

(Дмитрий Чернышенко, Правительство РФ)

7.2 Инженерное образование и технологическое лидерство

Вице-премьер Дмитрий Чернышенко представил масштаб инженерной подготовки: 265 тысяч бюджетных мест на инженерно-технические специальности в 2026 году, 50 передовых инженерных школ, 365 кластеров «Профессионалитета», 40 университетских кампусов к 2036 году. В 38 ведущих вузах появились 175 «генеральных конструкторов» – новая категория специалистов-интерфейсов между технологическим заказчиком и образованием.

Система «Большие вызовы» (Сириус) за 10 лет выявила тысячи талантов в атомной энергетике, робототехнике, биотехе. Ключевой барьер – нет прямой связи между реестром талантов в 14 лет и целевым договором в 17 лет. Предложено провести объединяющий семинар для уполномоченных субъектов в Сириусе 24–25 июля 2026 года.

«По всей стране от Калининграда до Сахалина создаётся созвездие кампусов. К тридцать шестому году их будет сорок, с условиями для комфортного проживания, учёбы, занятий наукой и спортом.»

(Дмитрий Чернышенко, Правительство РФ)

«Для решения задач технологического лидерства недостаточен горизонт планирования в два-три года. Необходимо ориентироваться на десять-пятнадцать лет, готовя специалистов будущего.»

(Елена Шмелева, Образовательный центр «Сириус»)

7.3 Госсовет по Арктике: комплексный проект и ТТК

Комиссия Госсовета по «Северному морскому пути и Арктике» рассмотрела комплексный арктический проект – качественно новый инструмент государственного планирования. В отличие от обычных стратегий, это взаимоувязанный единый проект с определённой последовательностью реализации, поддержанный Президентом. Разведанные запасы Арктики превышают 1,5 квадриллиона рублей, более 1200 инвестпроектов на 35 трлн рублей уже заявлены или реализуются.

Ключевой инфраструктурный проект – Трансарктический транспортный коридор (ТТК), сокращающий логистическое плечо на 10 тысяч километров. Коридор Найба–Махэ откроет самый короткий маршрут из северо-восточных провинций Китая в Европу. Китайский потенциальный грузопоток оценивается в 15 млн тонн в год. Финансирование – преимущественно внебюджетное, включая механизм

регионального опциона.

«По предварительным оценкам, речь идёт о более чем полутора квадриллионах рублей только разведанных запасов – газ, нефть, платиноиды, медь, никель, редкоземельные металлы, алмазы.»

(Михаил Кузнецов, Востокгосплан)

«Новый маршрут через Трансарктический транспортный коридор позволяет сократить логистическое плечо примерно на десять тысяч километров по сравнению с традиционными маршрутами через Суэцкий канал.»

(Александр Галушка, Фонд «Кристалл роста»)

8. Игроки темы: госорганы, институты, платформы

8.1 Государственные органы и институты

Государство выступает одновременно в роли регулятора, технологического заказчика и стратегического архитектора трансформации. На ПМЭФ-2026 по данному треку ключевую роль сыграли: Правительство РФ (Татьяна Голикова, Дмитрий Чернышенко, Антон Котяков), Министерство цифрового развития (Максут Шадаев), Федеральное казначейство (Александр Албычев), Минэкономразвития (Андрей Спиридонов, Алексей Херсонцев), Счётная палата (Светлана Орлова).

Институты развития представлены: ВЭБ.РФ (Игорь Шувалов), АСИ (Александр Вайно), НТИ (Дмитрий Песков), «Востокгосплан» (Михаил Кузнецов), Фонд «Кристалл роста» (Александр Галушка). Росатом (Татьяна Терентьева) представил модель непрерывной кадровой подготовки – от детского сада до корпорации.

- Правительство РФ: кадровый прогноз, стратегия рынка труда к 1 декабря 2026, ИИ и производительность
- Министерство цифрового развития: Госуслуги (4 млн ИИ-запросов/день), национальный ИИ-ассистент, регулирование платформ
- Федеральное казначейство: 7-летняя программа импортозамещения, 85% российского оборудования в ЦОД, ИИ-чат-бот 37%
- Минэкономразвития: реформа КНД, 273 тыс. проверок в 2025, «невидимый контроль»
- Счётная палата: экономический эффект 631 млрд руб., цифровой инспектор, 295 млрд антифрод
- Росатом: 36 тыс. специалистов до 2030, 150 организаций, 94 тыс. для генеральной схемы
- АСИ: программа репатриации иностранных талантов – 500+ заявок из 78 стран
- НТИ: форсайт-технологии, цифровой рубль, умные запреты для создания рынков

8.2 Банки и финансовые платформы

Финансовый сектор – наиболее активный заказчик цифровой трансформации госуправления. Сбербанк выстраивает автономную закупочную систему с цифровыми сотрудниками, проводит

реинжиниринг процессов с GenAI, развивает концепцию цифрового иммунитета. ВТБ фиксирует 100+ трлн рублей платежей в квартал и практически полное импортозамещение критических систем.

«Финуслуги.рф» – государственная платформа коллективных инвестиций с 40 банками и 59 фондами, созданная по модели открытого агрегатора финансовых продуктов. НСПК – суверенная платёжная система, ставшая образцом для построения национального ИИ-ассистента. ПСБ реализует непрерывную программу импортозамещения.

- ПАО Сбербанк: реинжиниринг с GenAI, автономные закупки, цифровой иммунитет организаций
- Банк ВТБ: 100+ трлн руб./квартал, почти 100% критических систем на отечественном ПО
- ПАО «Банк ПСБ»: непрерывная программа импортозамещения – «ремонт, который нельзя закончить»
- «Финуслуги.рф»: 40 банков + 59 фондов + 10 эмитентов на единой платформе
- АО «НСПК»: суверенная платёжная инфраструктура, соглашение с Финуслуги.рф

8.3 Цифровые платформы и экосистемы

VK (Антон Годовиков, Евгений Случевский) – ключевой игрок трека «Человек–государство–бизнес». Магазин приложений (60 млн пользователей), цифровой ID Макс, социальная коммерция с Ozon, партнёрство с ВТБ – всё через принцип открытого партнёрства. VK Shops перешагнул 10 тысяч покупок в день. Магнит (Евгений Случевский) стал первым крупным ритейлером с 10% операций через цифровой ID.

Страны СНГ представлены министрами цифрового развития: Шерзод Шерматов (Узбекистан), Досжан Мусалиев (Казахстан), Кирилл Залесский (Беларусь), Алтынбек Токторбаев (Кыргызстан), Исфандиёри Саъдулло (Таджикистан). Все страны реализуют собственные программы цифровизации госуслуг, с общим трендом к 90%+ услуг онлайн.

- VK: Макс (цифровой ID), магазин приложений 60 млн, VK Shops 10+ тыс. покупок/день
- Магнит: 70 тыс. операций через цифровой ID Макс ежедневно, 10% от всех операций верификации
- Совкомбанк: open banking, соглашение с Ozon по открытой платформе лояльности
- Казахстан: топ-10 ООН по э-правительству, Smart Data Document, 91% услуг онлайн
- Узбекистан: 90% услуг онлайн, страна года Startup Blink, IT-парк 70+ офисов/мес.
- ВЭБ.РФ: 5 технологических холдингов, партнёрство VK+«Просвещение», SberQ оценка сотрудников

9. Якорные цитаты

- 1 **Казначейство: транзакционная составляющая федерального бюджета переведена на отечественное ПО.** «Казначейство может уверенно заявить: транзакционная составляющая на федеральном бюджете уже переведена на отечественные решения.» (Александр Албычев, Федеральное казначейство)

- 2 **ВТБ: 100+ трлн рублей платежей в квартал – технологическая адаптация обязательна.** «За первый квартал 2026 года клиенты крупного корпоративного бизнеса провели через ВТБ более ста триллионов рублей. Этот рост год от года является грандиозным и требует постоянной технологической адаптации банка.» (Игорь Острейко, Банк ВТБ)
- 3 **Госуслуги: 4 млн ИИ-запросов в день – и обсуждение национального ИИ-ассистента.** «Мы сейчас в день обрабатываем ИИ четыре миллиона запросов пользователей, абсолютно разных. И нам кажется, что очень логично сделать не только предоставление справочной информации, но и предоставление конечного сервиса.» (Максут Шадаев, Минцифры)
- 4 **Целевая модель КНД: проверки не проводятся, но требования соблюдаются.** «Наша целевая модель – проверки не проводятся, но обязательные требования всеми соблюдаются. Переход к невидимому контролю означает, что контроль должен быть, а проверок – не должно быть.» (Алексей Херсонцев, Минэкономразвития)
- 5 **Кадровый вызов: до 2032 года нужно заместить 12 миллионов работников.** «По последнему прогнозу кадровой потребности до тридцать второго года предстоит заместить в экономике двенадцать миллионов человек: одиннадцать с половиной миллионов в связи с выходом на пенсию и полмиллиона – это новые рабочие места.» (Татьяна Голикова, Правительство РФ)
- 6 **Арктика: 1,5 квадриллиона рублей разведанных запасов и 35 трлн рублей инвестпроектов.** «По предварительным оценкам, речь идёт о более чем полутора квадриллионах рублей только разведанных запасов – газ, нефть, платиноиды, медь, никель, редкоземельные металлы, алмазы.» (Михаил Кузнецов, Востокгосплан)
- 7 **Цифровой иммунитет: контрольно-надзорные органы должны делать «цифровую прививку».** «Контрольно-надзорные органы сегодня должны научиться делать такую прививку любой организации, чтобы возник тот самый цифровой иммунитет, который сделает нашу страну сильнее.» (Станислав Кузнецов, Сбербанк)
- 8 **Партнёрство платформ: «эпоха замкнутых экосистем закончилась».** «Время, когда крупные корпорации пытались построить свои экосистемы, я очень надеюсь, закончилось. Все очнулись, поняли, что этот этап развития цифрового рынка закончен и так сделать невозможно – нужно совершать партнёрские прорывы.» (Антон Годовиков, VK)
- 9 **СНГ: Казахстан вошёл в топ-30 стран мира по проникновению ИИ.** «По данным исследования компании OpenAI, Казахстан вошёл в топ тридцать стран по проникновению искусственного интеллекта. В текущем году объявлен год цифровизации и поставлена задача стать полноценной цифровой страной за три года.» (Досжан Мусалиев, Минцифры Казахстана)
- 10 **Умные запреты создают новые рынки с приоритетом российских технологий.** «Самое важное в регулировании – создавать такого рода запреты, которые создают новые рынки, повышая при этом качество жизни людей, и одновременно отдавая абсолютный приоритет российским технологиям.» (Дмитрий Песков, НТИ)
- 11 **Трансарктический коридор сократит логистическое плечо на 10 тысяч километров.** «Новый маршрут через Трансарктический транспортный коридор позволяет сократить логистическое плечо примерно на десять тысяч километров по сравнению с традиционными маршрутами через Суэцкий канал.» (Александр Галушка, Фонд «Кристалл роста»)
- 12 **Горизонт кадровой подготовки для технологического лидерства – 10–15 лет.** «Для решения задач технологического лидерства недостаточен горизонт планирования в два-три года. Необходимо ориентироваться на десять-пятнадцать лет, готовя специалистов будущего.» (Елена Шмелева, Образовательный центр «Сириус»)

10. Сводная таблица ключевых метрик

Показатель	Значение	Источник
Платежи ВТБ через корпоративный сегмент (Q1 2026)	более 100 трлн руб.	Игорь Острейко, ВТБ
Рост объёма операций ВТБ год к году	+30%	Игорь Острейко, ВТБ
Доля российского оборудования в ЦОД Казначейства	85%	Александр Албычев, Федеральное казначейство
Доля обращений, обрабатываемых чат-ботом Казначейства без участия сотрудников	37%	Александр Албычев, Федеральное казначейство
Срок завершения импортозамещения в Казначействе	2029–2030 гг.	Александр Албычев, Федеральное казначейство
ИИ-запросы Госуслуг в день	4 млн	Максут Шадаев, Минцифры
Число проверок КНД в 2019 году	1,5 млн	Андрей Спиридонов, Минэкономразвития
Число проверок КНД в 2025 году	273 тыс.	Андрей Спиридонов, Минэкономразвития
Эффективность риск-ориентированных проверок	88–96%	Андрей Спиридонов, Минэкономразвития
Экономический эффект Счётной палаты за 2025 год	631 млрд руб.	Светлана Орлова, Счётная палата
Экономия от антифрод цифровых технологий	295 млрд руб.	Светлана Орлова, Счётная палата
Замещающая кадровая потребность до 2032 года	12 млн человек	Татьяна Голикова, Правительство РФ
Снижение кадровой потребности при 30% внедрении ИИ	-10%	Татьяна Голикова, Правительство РФ
Бюджетных мест на инженерно-технические специальности (2026)	265 тыс.	Дмитрий Чернышенко, Правительство РФ
Разведанные ресурсные запасы Арктики	более 1,5 квадриллиона руб.	Михаил Кузнецов, Востокгосплан
Инвестпроекты в Арктике (число)	более 1200	Михаил Кузнецов, Востокгосплан
Инвестпроекты в Арктике (сумма)	35 трлн руб.	Михаил Кузнецов, Востокгосплан
Сокращение логистического плеча через ТТК	~10 тыс. км	Александр Галушка, Фонд «Кристалл роста»

Показатель	Значение	Источник
Пользователей российского магазина приложений (VK)	60 млн	Антон Годовиков, VK
Операций подтверждения возраста в Магните через Макс (в день)	70 тыс. (10%)	Евгений Случевский, Магнит
Количество банков на платформе Финуслуги.рф	40	Сергей Хотимский, Финуслуги.рф
Программа репатриации: заявок из зарубежья за 1,5 месяца	500+ из 78 стран	Ирина Короткова, АСИ
Росатом: потребность в кадрах до 2030 года	36 тыс. человек	Татьяна Терентьева, Росатом

11. Источники

- **Цифровое казначейство**
 День ? · forum_id=156668
<https://forumspb.com/programme/business-programme/156668/>
 - **Цифровое будущее: общие векторы развития, вызовы и решения**
 День ? · forum_id=156764
<https://forumspb.com/programme/business-programme/156764/>
 - **Человек – государство – бизнес: эволюция цифрового взаимодействия и развитие российских онлайн-платформ**
 День ? · forum_id=156765
<https://forumspb.com/programme/business-programme/156765/>
 - **Технологический прорыв и трансформация контрольно-надзорной деятельности: новое качество регулирования**
 День ? · forum_id=157235
<https://forumspb.com/programme/business-programme/157235/>
 - **Заседание комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Кадры»**
 День ? · forum_id=157499
<https://forumspb.com/programme/business-programme/157499/>
 - **Заседание комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Северный морской путь и Арктика»**
 День ? · forum_id=157500
<https://forumspb.com/programme/business-programme/157500/>
-

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».