

ПМЭФ-2026 · АНАЛИТИКА

Глобальная экономика, многополярность и санкции

Многополярный миропорядок, бизнес-диалоги, «Сделано в России» и
устойчивость экономики

От конфронтации к сотрудничеству: аналитический обзор по материалам ПМЭФ-2026

Подготовлено АНО «Цифровые платформы»

ПМЭФ-2026 · Санкт-Петербург · 18–21 июня 2026

diplatforms.ru · platforms.su

Оглавление

1. Краткое резюме
2. Контуры темы
3. Мировой беспорядок и дипломатия
4. Технологическое партнёрство с Глобальным Югом
5. Союзное государство Россия–Беларусь
6. Бизнес-диалоги: Россия–Индия, Россия–США, Россия–Саудовская Аравия
7. Бренд «Сделано в России» и экспорт под санкциями
8. Устойчивость экономики и угрозы второй четверти XXI века
9. Игроки темы
10. Якорные цитаты
11. Сводная таблица ключевых метрик
12. Источники

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».

Глобальная экономика, многополярность и санкции

Глобальная экономика вступила в эпоху структурных разломов: санкции перестали быть временным инструментом и превратились в фундаментальный элемент новой реальности. ПМЭФ-2026 зафиксировал ключевые контуры многополярного перехода – от дипломатии в условиях «мирового беспорядка» до конкретных бизнес-диалогов России с Индией, США и Саудовской Аравией. Центральная тема форума: как выстроить устойчивую экономическую модель в условиях, когда прежние правила игры окончательно упряднены.

1. Краткое резюме

- 1 Многополярность – не цель, а реальность: 85% человечества требуют равного голоса.** Страны БРИКС обеспечивают 50% глобального экономического роста, тогда как G7 – менее 20%. Новая архитектура мира складывается без участия Запада, который теряет инструменты диктата. (Максим Орешкин)
- 2 Россия достигла полного финансового суверенитета: внешний долг – лишь 10% ВВП.** Все отключения от западных финансовых систем не повлияли на возможность расчётов и транзакций. За три года реальные доходы населения выросли на 24%, экономика продемонстрировала устойчивость под беспрецедентным санкционным давлением. (Антон Силуанов)
- 3 Дипломатия жива, но функционирует иначе: «мостики и ниточки» вместо публичных переговоров.** Современная дипломатия поддерживает скрытые связи, позволяя удерживать возможность диалога даже при полном публичном разрыве. Все крупные конфликты в истории завершались переговорами – и нынешний не станет исключением. (Александр Панкин)
- 4 Технологическое партнёрство с Глобальным Югом: 160 национальных чемпионов с выручкой свыше 1 трлн рублей.** Россия создаёт лаборатории нацчемпионов в университетах БРИКС+, запускает технохабы и деловые советы. В Индии действуют 21 технологический проект, в Китае – гранты на локализацию до 3,5 млн юаней. (Наталья Попова)
- 5 Россия–Индия: цель – \$100 млрд товарооборота к 2030 году; более 90% расчётов уже переведены в нацвалюты.** Программа экономического сотрудничества до 2030 года зафиксировала амбициозный ориентир. Стороны переходят от модели «покупатель–продавец» к модели совместного создания продуктов в ИИ, кибербезопасности и квантовых вычислениях. (Сергей Евгеньевич Черемин)
- 6 Россия–Саудовская Аравия: 100 лет дипломатии, товарооборот приближается к \$4 млрд; открыт безвизовый режим.** РФПИ реализовал с саудовскими партнёрами более 70 проектов с инвестициями свыше 3 млрд евро. Промышленная кооперация переходит от торговли к локализации производства. (Сергей Горьков)
- 7 Россия–США: торговый оборот упал в 10 раз за 6 лет, но интерес к диалогу резко вырос после смены администрации.** 150 американских компаний в АмЧем продолжают работу в России; создан российско-американский экономический комитет. Потенциальные сферы сотрудничества – энергетика, космос, редкоземельные металлы. (Кирилл Дмитриев)

- 8 **«Сделано в России» – деловая репутация и передача знаний, а не просто товарный знак.** Экспорт Балтики вырос на 32% за год в 45 странах; компания вошла в топ-12 пивоварен мира. Российская идентичность и премиальность продукта становятся конкурентным преимуществом на мировых рынках. (Дмитрий Визир)
- 9 **Союзное государство: первый в мире гражданский самолёт исключительно из собственных комплектующих.** Россия и Беларусь совместно развивают микроэлектронику до уровня 28 нм, создают центр фотошаблонов. Союзная интеграция обеспечила устойчивость к санкционному давлению в ключевых отраслях. (Роман Чекушов)
- 10 **Переход от оборонительной к атакующей экономической модели – главный вызов второй четверти XXI века.** Структурные изменения носят фундаментальный глобальный характер. России необходимо перестать ждать отмены санкций и активно выходить на рынки Глобального Юга – Африки, Азии, Латинской Америки. (Максим Орешкин)
- 11 **Основные угрозы: депопуляция, дефицит рабочей силы (до 12 млн к 2032 году), роботизация военных операций и разрыв цепочек поставок.** Доклад «Основные угрозы России во второй четверти XXI века» зафиксировал критические риски в экономике, технологиях и демографии. Ответ – укрепление технологического суверенитета, поддержка рождаемости и развитие военного прогнозирования. (Константин Малофеев)

2. Контуры темы

2.1 Стратегическая рамка: от глобализации к многополярности

ПМЭФ-2026 зафиксировал момент, когда прежний мировой порядок окончательно уступил место новой реальности – многополярной, конкурентной и лишённой единого регулятора. Участники форума констатировали: не только политические, но и экономические институты, выстраивавшиеся десятилетиями, потеряли универсальную легитимность.

Главный тезис обсуждений: санкции не являются временной мерой давления. Они стали структурным элементом нового миропорядка, связанным не с отдельными событиями, а с фундаментальным перераспределением глобального влияния. Страны БРИКС обеспечивают 50% мирового экономического роста, G7 – менее 20%. Запад теряет инструменты доминирования, а Россия переходит от оборонительной модели к атакующей.

«Страны БРИКС сейчас – это пятьдесят процентов глобального экономического роста, Семёрка – меньше двадцати процентов глобального экономического роста. Если ты раньше был на вершине мира, если ты мог диктовать и задавать основные основы развития, то ты себя чувствовал уверенно. Сейчас у тебя этой возможности нет.»

(Максим Орешкин)

«Надо уже отходить от исключительно оборонительной модели. Не надо ждать, что что-то вернётся старое, что отменятся санкции западных стран. Те изменения, которые происходят, они носят фундаментальный глобальный характер.»

(Максим Орешкин)

«Будущее у нас, хотим мы того или нет, одно. Мы все на планете Земля живём в очень ограниченном пространстве. Земля маленькая, особенно теперь, и она вся связана процессами, которые происходят. Никким образом закрыться от этого не удастся.»

(Федор Лукьянов)

2.2 Ключевые сессии: диапазон дискуссий

Форум объединил одиннадцать тематических сессий в единый нарратив многополярного экономического перехода. Треки «Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством» и «Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста» охватили весь спектр – от геополитической философии до конкретных торговых цифр.

Бизнес-диалоги с Индией, Саудовской Аравией и США показали, что коммерческий интерес существует поверх политических ограничений. Параллельно сессии по Союзному государству, бренду «Сделано в России» и основным угрозам XXI века сформировали стратегическую повестку: как сохранить и нарастить конкурентоспособность в условиях постоянно меняющихся правил.

«Мы живём в мире, в котором взаимозависимость нарастает. Вместе с тем сфер регулирования этой взаимозависимости достаточно мало, и мы все испытываем в связи с этим определённые сложности и трудности.»

(Андрей Быстрицкий)

«Есть два пути: либо международные организации меняются и становятся более репрезентативными, либо просто они теряют значение, и их все начинают игнорировать. Тоже вариант. Собственно, то, что мы сейчас наблюдаем.»

(Федор Лукьянов)

3. Мировой беспорядок и дипломатия

3.1 Игра без правил: кризис международных институтов

Сессия «Мировой беспорядок» зафиксировала качественный сдвиг в характере международных отношений. По оценке российских дипломатов, мир перешёл от системы, основанной на международном праве, к системе, основанной на «правилах», а затем и вовсе к игре без правил – когда даже придуманные нормы не соблюдаются теми, кто их создавал.

85% стран планеты не представлены должным образом в Совете Безопасности ООН. Всемирная торговая организация «топчется на месте», механизм общего согласия всех членов фактически парализован. Участники сессии предложили два сценария: реформирование международных институтов или их постепенная потеря значимости.

«Сегодня идёт даже не замена, как мы видели несколько лет назад, миропорядка, устроенного на международном праве, заменой его на игру по правилам. Сейчас игра без правил. Даже те, которые придумываются на ходу теми, кто хочет ими управлять, не соблюдаются.»

(Александр Панкин)

«Восемьдесят пять процентов стран не представлены, собственно говоря, должным образом. Поэтому Совет Безопасности должен быть более сбалансирован в плане членства для того, чтобы решать вопросы.»

(Сейд Мунир Хасру)

3.2 Дипломатия как искусство возможного

Несмотря на пессимистическую оценку текущего состояния международных отношений, участники форума сохранили веру в дипломатию как инструмент. Исторические аналогии — Тридцатилетняя война и Вестфальский мир, многолетние конфликты, завершившиеся переговорами, — показывают: даже самые непреодолимые противоречия в итоге разрешаются за столом переговоров.

Роль площадок типа ПМЭФ расценивается как критически важная: не как замена многосторонней дипломатии, но как пространство для поддержания контактов. Российские дипломаты подчёркивают: посольства продолжают работу даже в условиях максимального охлаждения — именно они хранят связи для будущего диалога.

«Как историк могу сказать, что бывали исторические периоды, когда казалось, что всё пропало. Вспомните многодесятилетние религиозные войны, которые тем не менее завершились Вестфальским миром.»

(Скотт Питтер)

«Дипломатия — это всегда мостики и ниточки, которые должны связывать тех, кто не имеет права сегодня в открытую встречаться. Ниточки и мостики сохраняются, и это та самая важная часть предназначения дипломатии.»

(Александр Панкин)

«Глобализация не умирает, она пересматривается. Торговля между Китаем и Россией достигла двухсот миллиардов. Если мы смотрим по региону Юго-Восточная Азия — также растёт.»

(Микеле Джерачи)

4. Технологическое партнёрство с Глобальным Югом

4.1 Национальные чемпионы как экспортный авангард

Сессия о технологическом партнёрстве со странами БРИКС+ представила системную модель российской экспансии на рынки Глобального Юга. Ключевой инструмент — программа национальных чемпионов: 160 компаний, отобранных по жёстким критериям, с суммарной выручкой свыше 1 трлн

рублей. Компании работают в IT, фарме, новых материалах и беспилотных технологиях.

В Китае запущены гранты на локализацию производства до 3,5 млн юаней (33 млн рублей). В Индии сформирована наиболее развитая инфраструктурная сеть: технохаб «единого окна», русско-индийский деловой совет, 21 технологический проект. Модель тиражируется на университеты БРИКС+: лаборатории нацчемпионов, академический обмен, совместные инвестиции в НИОКР.

«Сейчас их отобрано по самым жестким критериям сто шестьдесят компаний, и суммарная выручка этих компаний уже превысила один триллион рублей. Эти компании работают в разных секторах – IT, фарма, новые материалы, беспилоти.»

(Наталья Попова)

«Мы создаем лаборатории компаний национальных чемпионов в университетах стран БРИКС+, организовываем академический обмен, формируем совместные инвестиции в НИОКР, открываем деловые советы, лектории, образовательные центры.»

(Наталья Попова)

4.2 Международная кооперация как мотор технологического лидерства

Параллельная сессия «Как закаляется бизнес» акцентировала внимание на экспорте решений полного цикла – от проектирования до подготовки кадров. Минтранс выработал экспортную идеологию: комплексный технологический продукт, включающий строительство инфраструктуры, цифровые решения и образование специалистов на месте.

Конкретные кейсы: полная модернизация железнодорожной сети Сербии, строительство магистрали в Иране до портов Персидского залива, первая в мире беспилотная грузовая доставка между Россией и Казахстаном. Беспилотная «Ласточка» на МЦК демонстрирует четвертый уровень автоматизации – наивысший в мировой практике.

«Двадцать пятого мая состоялась беспилотная доставка грузов между Российской Федерацией и Казахстаном – первый подобный проект в мировой практике. Два грузовика КамАЗ полноценно проследовали по маршруту Москва – Астана – Москва и одновременно пересекли пункт пропуска на российско-казахстанской границе.»

(Дмитрий Зверев)

«Технологический суверенитет и технологическое лидерство являются не только стратегическими целями развития, но и условиями выживания любого государства в современном мире.»

(Дмитрий Вагин)

«India has got scale, digital capability and one of the largest infrastructure expansion programs. Russia has strong engineering depth, control systems, industrial discipline and scientific talent. When you combine these, the potential is extraordinary.»

(Сэмми Котвани)

5. Союзное государство Россия–Беларусь

5.1 Интеграция как щит от санкций

Сессия «Союзное государство: время быть первыми» продемонстрировала конкретные результаты двусторонней интеграции как стратегии устойчивости. Тесное взаимодействие в рамках Союзного государства позволило не только выстоять под санкционным давлением, но и укрепить экономический, финансовый и технологический потенциал обеих стран.

Приоритетные совместные проекты охватывают микроэлектронику, авиастроение, автомобилестроение, специальное машиностроение и металлургию. Развитие интегрированных информационных систем упрощает движение товаров через границу; данные транспортного контроля передаются в режиме реального времени. С октября 2026 года вступает в силу закон о платформенной экономике.

«Тесное взаимодействие в рамках Союзного государства, формирование общих пространств по широкому спектру направлений дало крупнейший результат: способность России и Белоруссии не только выстоять под масштабным санкционным давлением коллективного Запада, но и укрепить свой экономический, финансовый и технологический потенциал.»

(Михаил Галузин)

«Адепты глобализации высмеивали стремление стран к ресурсному самообеспечению, технологическому суверенитету и импортонезависимости. После начала кризиса на Ближнем Востоке выяснилось, что суверенитет себя полностью окупает, что импортонезависимость хоть и дороже, но в долгосрочной перспективе работает на нас.»

(Алексей Шевцов)

5.2 Технологические прорывы: микроэлектроника и авиастроение

Флагманский проект – создание совместного центра фотошаблонов в микроэлектронике. Стороны ставят цель освоить нормы 48, 42 и 28 нанометров, что сделает союзный проект уникальным в мировой практике. На территории Белоруссии производится новейшее оборудование для микроэлектроники.

В авиастроении Россия и Беларусь заявили о создании первого в мире гражданского самолёта полностью из собственных комплектующих – без единого иностранного узла. Союзная составляющая значима как в части материалов, так и высокотехнологичных компонентов. Одновременно в рамках союзной программы ведётся работа по признанию электронной цифровой подписи.

«Мы говорим, что создаем первый в мире гражданский самолет, который полностью состоит из собственных комплектующих. Ни у кого нет такого: ни у Airbus, ни у Boeing, ни у Bombardier, ни у кого.»

(Роман Чекушов)

«Мы уверены, что мы достигнем и сорока восьми нанометров, и сорока двух, и двадцати восьми нанометров. И эта работа, конечно, уникальная по всему миру. Поэтому здесь успехи точно есть.»

(Роман Чекушов)

«В сфере цифровой экономики мы тоже очень много об этом говорим с коллегами. Разделяется общее видение и общие озабоченности, в том числе связанные с влиянием искусственного интеллекта на вопросы суверенитета.»

(Алексей Оверчук)

6. Бизнес-диалоги: Россия–Индия, Россия–США, Россия–Саудовская Аравия

6.1 Россия–Индия: от торговли к совместному созданию

Бизнес-диалог Россия–Индия зафиксировал качественный переход в двусторонних отношениях. Подтверждённая программа сотрудничества до 2030 года ставит целью достижение товарооборота в \$100 млрд. Более 90% расчётов уже переведены в национальные валюты – рубли и рупии. Россия стала одним из крупнейших поставщиков нефти в Индию.

Стороны переходят от модели «покупатель–продавец» к модели совместного создания (co-creation). Индия располагает масштабом и цифровыми возможностями, Россия – инженерными компетенциями и промышленной дисциплиной. Совместная палата обсуждает проекты в ИИ, кибербезопасности, микроэлектронике и квантовых вычислениях. На Дальнем Востоке реализуется 4 000 проектов с плановыми инвестициями 15 трлн рублей.

«Более девяноста процентов расчётов по экспортно-импортным операциям между Россией и Индией осуществляется уже в национальных валютах – рублях и рупиях.»

(Сергей Евгеньевич Черемин)

«По оценкам Росстата, дефицит рабочих профессий в Российской Федерации до тридцать второго года составит до двенадцати миллионов человек. При этом безработица в России ниже трёх процентов.»

(Сергей Евгеньевич Черемин)

«На Дальнем Востоке реализуется четыре тысячи проектов с общим плановым объёмом инвестиций пятнадцать триллионов рублей. Уже вложено шесть целых шесть триллионов рублей.»

(Алексей Олегович Чикунков)

6.2 Россия–Саудовская Аравия: 100 лет дипломатии, новая страница

В 2026 году исполнилось ровно 100 лет дипломатическим отношениям России и Саудовской Аравии. Товарооборот приближается к \$4 млрд; товарооборот в части продовольственной продукции уже превышает \$1 млрд. Открытие безвизового режима и прямого авиасообщения с Эр-Риядом создало новые возможности для партнёрства.

РФПИ реализовал с саудовскими партнёрами более 70 проектов с суммарными инвестициями свыше 3 млрд евро. Механизм автоматического соинвестирования стал основой конструктивного партнёрства. Выставка Иннопром прошла в Эр-Рияде уже во второй раз; более 1 000 организаций из двух стран

участвовали в деловой программе.

«В этом году исполнилось ровно сто лет, как установились дипломатические отношения между Россией и Саудовской Аравией. За это время наши страны прошли большой путь. Товарооборот между Россией и Саудовской Аравией уже приблизился к четырём миллиардам долларов.»

(Сергей Горьков)

«Результатом десятилетнего партнерства между Российским фондом прямых инвестиций и партнёрами из Королевства Саудовская Аравия стало более семидесяти реализованных проектов с инвестициями со стороны Королевства более трёх миллиардов евро.»

(Антон Руссов)

«Для Саудовской Аравии гибкость означает непрерывность и стабильность. Королевство сохранило прочную стабильность, обеспечило надёжные поставки энергии, укрепило логистические сети и продвинулось вперёд на пути всеобъемлющей трансформации в рамках Vision 2030.»

(Ибрахим Мубарак)

6.3 Россия–США: между санкциями и прагматизмом

Бизнес-диалог Россия–США стал одной из самых ожидаемых сессий форума. За шесть лет торговый оборот упал в 10 раз, однако 150 американских компаний в Американской торговой палате продолжают работу в России – более 70% из них присутствуют на рынке более 25 лет. Смена администрации в США вызвала резкий рост интереса к российскому рынку.

Создан российско-американский экономический комитет. Потенциальные сферы сотрудничества – энергетика, космическая экономика, редкоземельные металлы. Россия позиционируется как самый дешёвый источник электроэнергии для центров обработки данных ИИ. Главный вызов – восстановление доверия, разрушенного за годы санкций.

«Наш торговый оборот упал в десять раз за последние буквально шесть лет. В десять раз! Это сумасшедшее падение. Что мы делаем для того, чтобы восстановить отношения?»

(Кирилл Дмитриев)

«Самым важным результатом является следующее: несмотря на все проблемы, которые мы наблюдали в последние годы, интерес к коммерческому, гуманитарному, профессиональному диалогу между США и Россией остаётся значительным.»

(Брюс Маркс)

«Россия – это самый дешёвый источник электроэнергии для искусственного интеллекта. Я думаю, через год уже будет несложно представить сотрудничество, в том числе США, по искусственному интеллекту, потому что американские бизнесмены весьма прагматичны.»

(Кирилл Дмитриев)

7. Бренд «Сделано в России» и экспорт под санкциями

7.1 Переосмысление бренда: от матрёшки к технологическому лидерству

Сессия «Сделано в России: между санкциями и шансом» поставила вопрос о природе российского экспортного бренда. Участники констатировали: за рубежом Россия по-прежнему ассоциируется с матрёшками и балалайкой – стереотип, который необходимо последовательно разрушать. «Сделано в России» – это не просто товарный знак, а деловая репутация, модель поведения на рынке, образование и долгосрочное сервисное обслуживание.

Санкции воспринимаются как вызов, превращающийся в шанс: рынки Глобального Юга открыты для российских продуктов там, где западные конкуренты уходят. Ключевой инсайт: ограничения живут только в головах. Пример Балтики – компания вошла в топ-12 пивоварен мира, экспорт вырос на 32% за год в 45 странах – демонстрирует реальный потенциал российского экспорта.

«Сделано в России» – это не только товар, это деловая репутация, которой компания уделяет огромное внимание. Это модель поведения на рынке. Не только продал товар: это и образование, это сервисное обслуживание.»

(Вероника Никишина)

«Нам очень хочется, чтобы восприятие России, восприятие российской продукции, восприятие ассоциации со «Сделано в России» было далеко не только тем, которое зачастую на экспортных рынках существует сейчас.»

(Вероника Никишина)

7.2 Практика экспорта: локальные партнёры и долгосрочные инвестиции

Практики экспорта под санкциями показывают: успех определяется не флагом, а качеством продукта и глубиной присутствия на рынке. Успешная экспортная модель включает поиск локальных партнёров, создание сервисной инфраструктуры и долгосрочные инвестиции в рынок. Знак «Сделано в России» выполняет роль государственного статуса – облегчает первичный контакт с зарубежными партнёрами.

Балтика вышла на три ведущие мировые площадки – в Нью-Йорке, Токио и Милане. Производитель функциональных протезов Руслан Бабинцев рассказал о прорыве в Индии: бизнес заработал только после нахождения локальных партнёров и инвестиций в долгосрочное присутствие. Российская идентичность и премиальность становятся конкурентным преимуществом там, где западные бренды теряют позиции.

«О том, что мы вернулись, первыми сказали не мы. Первыми про это сказали немцы: «Вау, смотрите, Балтика вернулась, и она теперь двенадцатая в мире». То есть нас заметили и вспомнили про нас.»

(Дмитрий Визир)

«В этой жизни ограничения живут только в головах. Мы вышли на три ведущие площадки мира – в Нью-Йорке, в Токио и в Милане. Когда ты показываешь, что ты не боишься и выходишь, это работает.»

(Дмитрий Визир)

«Что касается успешных практик под санкциями – только тогда пошло и заработало, когда мы нашли локальных партнёров. Мы более двух лет шли к этому. Потому что так не работает – погрузил в коробки, отправил, нет.»

(Руслан Бабинцев)

8. Устойчивость экономики и угрозы второй четверти XXI века

8.1 Возвращение на траекторию устойчивого роста

Сессия по устойчивому экономическому росту сформировала консенсус: Россия должна перейти от вынужденно оборонительной к наступательной экономической модели. Финансовый суверенитет достигнут – внешний долг составляет лишь 10% ВВП, реальные доходы населения выросли на 24% за три года. Теперь задача – воспользоваться открывающимися возможностями.

Ключевые структурные изменения: более крепкий рубль, более высокие процентные ставки, закрытый отток капитала. Министр экономического развития Максим Решетников очертил контуры новой модели: нацмодель ведения бизнеса, план обеления экономики, повышение гибкости рынка труда. Главный барьер – рынок труда, резервы которого практически исчерпаны: инвестиции Q1 показали минус 14,5%.

«Мы абсолютно суверенны с точки зрения финансов. Мы независимы от решений третьих стран, у нас вообще внешний долг всего десять процентов. Все отключения от финансовых услуг абсолютно не повлияли на возможность наших расчётов, финансовых транзакций.»

(Антон Силуанов)

«За последние три с небольшим года реальные доходы населения выросли больше чем на двадцать четыре процента. Главное то, что мы проводим свою собственную независимую финансовую и экономическую политику – вот, собственно, и есть суверенитет.»

(Антон Силуанов)

«Чем больше турбулентности извне, тем больше нужно создавать условий, комфортных условий для внутреннего развития, для внутренних инвесторов, для предприятий. То есть надо ослаблять регуляторику, нужно идти навстречу бизнесу.»

(Антон Силуанов)

8.2 Доклад об основных угрозах: горизонт до 2050 года

Сессия «Основные угрозы России во второй четверти XXI века» представила системный экспертный доклад, подготовленный группой учёных при участии Института Царьград и Президентской академии. Доклад охватывает экономические, технологические, демографические и геополитические риски горизонта до 2050 года.

В экономической сфере критическими угрозами названы утрата финансового суверенитета и разрыв цепочек поставок. В технологической – критическая внешняя зависимость, биотехнологии и военный ИИ. Демографическая угроза – депопуляция русского народа – оценивается как онтологическая. Дефицит рабочей силы к 2032 году составит до 12 млн человек. Роботизация военных операций названа главной угрозой 2026 года.

«Экономика: утрата финансового суверенитета, разрыв цепочек поставок. Технологии: критическая внешняя зависимость, биологическое оружие и биотехнологии и искусственный интеллект.»

(Константин Малофеев)

«В двадцать шестом году главная угроза – роботизация военных операций. Мы видим это с вами сейчас на линии боевого столкновения. Роботизация шагнула вперед за этот год драматично.»

(Константин Малофеев)

«Онтологическая угроза национальной безопасности страны на современном этапе и в проекции столетия как минимум – это в первую очередь, конечно, проблема депопуляции, то есть вымирания русского народа.»

(Георгий Филимонов)

8.3 Региональный ответ: демография, горизонт планирования

Губернатор Вологодской области Георгий Филимонов представил региональный опыт борьбы с депопуляцией – впервые за 13 лет область вышла из отрицательной демографической динамики. В регионе проживает 19,5 тыс. многодетных семей с 63,6 тыс. детей; второй месяц подряд область занимает первое место в России по темпам прироста суммарного коэффициента рождаемости.

Параллельно эксперты обращают внимание на сокращение горизонта планирования в управлении – как в бизнесе, так и на государственной службе. Алексей Комиссаров из Президентской академии предупредил: общество всё меньше способно думать о долгосрочном будущем. Именно это делает работу по формированию долгосрочных стратегических планов особенно актуальной.

«Впервые за тринадцать лет Вологодская область победила депопуляцию, начала выходить из вымирания. По итогам прошлого года Вологодская область начала выходить из депопуляции.»

(Георгий Филимонов)

«Я вижу ещё одну угрозу, связанную с сокращением горизонта планирования во всех действиях, на всех институтах, в разных направлениях. Это и в бизнесе, и в госслужбе.»

(Алексей Комиссаров)

9. Игроки темы

9.1 Государственные акторы и регуляторы

Государство выступало на ПМЭФ-2026 одновременно как стратег, регулятор и гарант суверенитета. Ключевые представители: Администрация Президента (Максим Орешкин), Министерство финансов (Антон Силуанов), Министерство экономического развития (Максим Решетников), МИД (Александр Панкин), Минтранс (Дмитрий Зверев), Совет Безопасности (Алексей Шевцов), вице-премьер (Алексей Оверчук).

На региональном уровне показательна роль губернаторов как агентов демографической и экономической трансформации. Алексей Чикунков (Дальний Восток) продвигает суперэкономическую зону с 4 000 проектами на 15 трлн рублей. Георгий Филимонов (Вологодская область) реализует системную антидепопуляционную программу.

- Максим Орешкин – Администрация Президента: стратегия перехода к «атакующей» экономической модели
- Антон Силуанов – Министерство финансов: финансовый суверенитет, внешний долг 10% ВВП
- Максим Решетников – Минэкономразвития: план структурных изменений, новая модель роста
- Дмитрий Зверев – Министерство транспорта: экспорт инфраструктурных решений полного цикла
- Алексей Оверчук – вице-премьер: координация союзной интеграции и цифровой экономики
- Алексей Шевцов – Совет Безопасности: стратегическое обоснование технологического суверенитета
- Александр Панкин – МИД: дипломатия в условиях «игры без правил»
- Алексей Чикунков – Минвостокразвития: суперэкономическая зона Дальнего Востока
- Георгий Филимонов – Губернатор Вологодской области: победа над депопуляцией

9.2 Бизнес, международные организации и эксперты

Бизнес-диалоги вывели на первый план руководителей РФПИ, крупнейших российских и иностранных компаний. Кирилл Дмитриев (РФПИ) выступил архитектором российско-американского экономического комитета и ведущим переговорщиком по новым инвестиционным направлениям. Сергей Горьков (РРАБ) координировал российско-саудовский диалог на протяжении 10 лет.

Иностранные участники: Брюс Маркс (Marks & Sokolov, единственная западная юрфирма с офисом в России), Ибрахим Мубарак (Saudi Investment Promotion Authority), Сэмми Котвани (Индия), Микеле Джерачи (эксперт по Китаю и США). Экспертное сообщество представлено Федором Лукьяновым, Скоттом Риттером и авторами доклада об угрозах XXI века.

- Кирилл Дмитриев – РФПИ: российско-американский экономический комитет, новые инвестиционные направления
- Сергей Горьков – Российско-арабский деловой совет: российско-саудовский диалог, 10 лет партнёрства
- Антон Руссов – РФПИ: 70+ проектов с Саудовской Аравией на 3+ млрд евро
- Брюс Маркс – Marks & Sokolov: единственная западная юрфирма в России
- Ибрахим Мубарак – Saudi Investment Promotion Authority: Vision 2030, диверсификация экономики
- Вероника Никишина – РОЭС: бренд «Сделано в России» и экспортная стратегия
- Дмитрий Визир – Балтика: топ-12 мировых пивоварен, экспорт +32%

- Наталья Попова: 160 нацчемпионов БРИКС+, технологический экспорт
- Константин Малофеев – Институт Царьград: доклад об угрозах XXI века
- Евгений Касперский – Лаборатория Касперского: кибербезопасность и международное регулирование киберпространства
- Федор Лукьянов – эксперт: многополярность и трансформация международных институтов

10. Якорные цитаты

- 1 **Санкции – фундаментальный элемент нового миропорядка, а не временная мера.** «Надо уже отходить от исключительно оборонительной модели. Не надо ждать, что что-то вернётся старое, что отменятся санкции западных стран. Те изменения, которые происходят, они носят фундаментальный глобальный характер.» (Максим Орешкин)
- 2 **Россия – финансово суверенная страна с долгом в 10% ВВП.** «Мы абсолютно суверенны с точки зрения финансов. Мы независимы от решений третьих стран, у нас вообще внешний долг всего десять процентов. Все отключения от финансовых услуг абсолютно не повлияли на возможность наших расчётов.» (Антон Силуанов)
- 3 **БРИКС – 50% мирового роста, G7 – менее 20%.** «Страны БРИКС сейчас – это пятьдесят процентов глобального экономического роста, Семёрка – меньше двадцати процентов. Если ты раньше мог диктовать основы развития, то ты себя чувствовал уверенно. Сейчас у тебя этой возможности нет.» (Максим Орешкин)
- 4 **Дипломатия – это мостики и ниточки для тех, кто не может встречаться открыто.** «Дипломатия – это всегда мостики и ниточки, которые должны связывать тех, кто не имеет права сегодня в открытую встречаться. Ниточки и мостики сохраняются, и это та самая важная часть предназначения дипломатии.» (Александр Панкин)
- 5 **Торговый оборот России и США упал в 10 раз за 6 лет – но интерес резко вырос.** «Наш торговый оборот упал в десять раз за последние буквально шесть лет. Это сумасшедшее падение.» При этом: «Когда будет достигнуто политическое соглашение, мы увидим снятие санкций и взрывной рост деловых инициатив.» (Кирилл Дмитриев, Брюс Маркс)
- 6 **Россия создаёт первый в мире гражданский самолёт исключительно из собственных комплектующих.** «Мы говорим, что создаем первый в мире гражданский самолет, который полностью состоит из собственных комплектующих. Ни у кого нет такого: ни у Airbus, ни у Boeing, ни у Bombardier, ни у кого.» (Роман Чекушов)
- 7 **«Сделано в России» – не товарный знак, а деловая репутация.** «Сделано в России» – это не только товар, это деловая репутация. Это модель поведения на рынке. Не только продал товар: это и образование, это сервисное обслуживание. (Вероника Никишина)
- 8 **Роботизация военных операций – главная угроза 2026 года.** «В двадцать шестом году главная угроза – роботизация военных операций. Мы видим это с вами сейчас на линии боевого столкновения. Роботизация шагнула вперед за этот год драматично, и мы в ней не преуспеваем.» (Константин Малофеев)

- 9 **Технологический суверенитет – условие выживания государства в XXI веке.** «Последние события показывают, что технологический суверенитет и технологическое лидерство являются не только стратегическими целями развития, но и условиями выживания любого государства в современном мире.» (Дмитрий Вагин)
- 10 **Вологодская область впервые за 13 лет победила депопуляцию.** «Впервые за тринадцать лет Вологодская область победила депопуляцию, начала выходить из вымирания. Второй месяц подряд мы занимаем первое место в России среди всех восьмидесяти девяти субъектов по темпам прироста СКР.» (Георгий Филимонов)

11. Сводная таблица ключевых метрик

Показатель	Значение	Источник
Доля БРИКС в мировом экономическом росте	50%	Максим Орешкин, сессия «Устойчивый рост»
Доля G7 в мировом экономическом росте	менее 20%	Максим Орешкин, сессия «Устойчивый рост»
Внешний долг России к ВВП	10%	Антон Силуанов, Министр финансов
Рост реальных доходов населения за 3 года	+24%	Антон Силуанов, Министр финансов
Снижение ВВП Германии с 2020 года	почти 1 трлн евро	Максим Орешкин
Рост госдолга Германии с 2020 года	+20%	Максим Орешкин
Инвестиции Q1 России	-14,5%	Максим Решетников, Минэкономразвития
Накопленный рост ВВП России (апрель)	+0,2%	Максим Решетников, Минэкономразвития
Дефицит рабочей силы в России к 2032 году	до 12 млн человек	Сергей Евгеньевич Черемин, «Россия–Индия»
Товарооборот России и Индии: цель к 2030 году	\$100 млрд	Сергей Евгеньевич Черемин, «Россия–Индия»
Доля расчётов России и Индии в нацвалютах	более 90%	Сергей Евгеньевич Черемин, «Россия–Индия»
Фармацевтический экспорт Индии в Россию	почти \$500 млн	Сергей Евгеньевич Черемин, «Россия–Индия»
Проекты на Дальнем Востоке (план)	4 000 проектов, 15 трлн руб.	Алексей Чикунков, Минвостокразвития
Проекты РФПИ с Саудовской Аравией	более 70	Антон Руссов, РФПИ

Показатель	Значение	Источник
Инвестиции Саудовской Аравии через РФПИ	более 3 млрд евро	Антон Руссов, РФПИ
Товарооборот России и Саудовской Аравии	почти \$4 млрд	Сергей Горьков, ПРАБ
Товарооборот продовольствия Россия–КСА	более \$1 млрд	Сергей Горьков, ПРАБ
Товарооборот России и США: падение за 6 лет	в 10 раз	Кирилл Дмитриев, РФПИ
Американских компаний в АмЧем в России	150	Кирилл Дмитриев, РФПИ
Нацчемпионов России в программе БРИКС	160 компаний	Наталья Попова
Суммарная выручка нацчемпионов	более 1 трлн рублей	Наталья Попова
Технологических проектов России в Индии	21	Наталья Попова
Гранты на локализацию в Китае	до 3,5 млн юаней (33 млн руб.)	Наталья Попова
Экспорт Балтики: рост за год	+32%	Дмитрий Визир, Балтика
Многодетных семей в Вологодской области	19 500 (63 600 детей)	Георгий Филимонов

12. Источники

- **Будущее для каждого, благо для всех: как управлять конкуренцией за ресурсы и пространства**
 День ? · forum_id=156593
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156593/>
- **«Мировой беспорядок». Осталось ли место для дипломатии в современной системе международных отношений?**
 День ? · forum_id=156594
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156594/>
- **Технологическое партнерство со странами Глобального Юга для устойчивого развития**
 День ? · forum_id=156595
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156595/>
- **Как закаляется бизнес: международная кооперация – мотор для глобальных проектов технологического лидерства и завоевания новых рынков**
 День ? · forum_id=156596
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156596/>
- **Союзное государство: время быть первыми**
 День ? · forum_id=156605
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156605/>
- **Россия – Индия**
 День ? · forum_id=156686
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156686/>
- **Россия – Саудовская Аравия**
 День ? · forum_id=156690
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156690/>
- **Россия – США**
 День ? · forum_id=156691
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156691/>

- **Сделано в России: между санкциями и шансом. Бренд против вызовов времени**
День ? · forum_id=157240
<https://forumspb.com/programme/business-programme/157240/>
 - **Как вернуться на траекторию устойчивого экономического роста в условиях глобальной неопределенности**
День ? · forum_id=157347
<https://forumspb.com/programme/business-programme/157347/>
 - **Основные угрозы России во второй четверти XXI века**
День ? · forum_id=157430
<https://forumspb.com/programme/business-programme/157430/>
-

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».