



ПМЭФ-2026 · АНАЛИТИКА

Цифровой суверенитет

Импортозамещение ПО, отечественные платформы и экспорт

От замещения к лидерству: обзор по материалам ПМЭФ-2026

Подготовлено АНО «Цифровые платформы»

ПМЭФ-2026 · Санкт-Петербург · 18–21 июня 2026

diplatforms.ru · platforms.su

Оглавление

1. Краткое резюме
2. Контуры темы
3. Состояние импортозамещения ПО: что сделано, что осталось
4. Отечественные платформы: ERP, БД, ОС, облачные сервисы
5. Экспорт российских ИТ-решений: БРИКС, СНГ, ОАЭ
6. Кооперация бизнеса и государства: индустриальные центры компетенций
7. Барьеры: финансирование, кадры, конкуренция
8. Игроки темы: госорганы, ИТ-вендоры, заказчики
9. Сводная таблица ключевых метрик
10. Источники

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».

Цифровой суверенитет

Цифровой суверенитет стал стратегической осью ПМЭФ-2026: участники форума зафиксировали переход от вынужденного импортозамещения к осознанному технологическому лидерству. Россия выстраивает полный стек отечественного ПО и предлагает суверенные ИТ-решения дружественным странам – от ОС и СУБД до ИИ-платформ и кибербезопасности.

1. Краткое резюме

- 1 Путин: без собственных технологий суверенитет невозможен.** В пленарном выступлении Президент заявил, что страны с полным набором технологий ИИ, автономных систем и цифровых платформ станут мощными центрами суверенитета многополярного мира. Крупные государства не могут выступать только пользователями чужих решений – иначе они рискуют стать объектами управления со стороны чужих платформ. (Владимир Путин, Президент Российской Федерации)
- 2 Вопреки более чем 30 000 санкций Россия создала устойчивую цифровую инфраструктуру.** Несмотря на беспрецедентное санкционное давление, страна сформировала суверенные платформы, финтех-экосистемы и возможности кибербезопасности. Для стран глобального большинства это предлагает важные уроки устойчивости. (Кристина Амор Макланг)
- 3 В России сложился полноценный рынок системного ПО.** За счёт внутренней политики импортозамещения, начатой с 2014 года, в стране появились операционные системы (клиентские, серверные, мобильные), системы виртуализации и другие элементы системного стека – далеко не каждая страна может похвастаться наличием таких решений. (Дарий Халитов)
- 4 ВТБ заместил более 100 подсистем иностранного ПО отечественными решениями.** В рамках программы импортозамещения банк перевёл более ста подсистем и компонентов с иностранного на национальное программное обеспечение, обеспечив надёжность и стабильность платёжной инфраструктуры. (Игорь Острейко, Банк ВТБ)
- 5 Федеральное казначейство 7 лет заменяет IBM и Oracle: завершение к 2029–2030 годам.** Программа замещения систем IBM, Oracle и других платформ последовательно реализуется на протяжении семи лет. Полный цикл замещения всех систем планируется завершить к 2029–2030 годам. (Александр Албычев, Федеральное казначейство)
- 6 АвтоВАЗ достиг полного информационного суверенитета к маю 2023 года.** Через год после ухода Renault предприятие полностью вышло из всех иностранных программных продуктов, сформировало собственную инфраструктуру, ЦОДы и сетевое оборудование. (Максим Юрьевич Соколов, АвтоВАЗ)
- 7 Россия – одна из трёх стран мира, обладающих большими языковыми моделями.** Среди российских компаний лидером в области LLM является Сбербанк с моделью ГигаЧат. Россия может предложить партнёрам языковые модели, агентские системы, речевые технологии и кибербезопасность. (Сергей Горьков, Российско-арабский деловой совет)

- 8 **Экспорт цифрового суверенитета: передача исходных кодов и совместные предприятия.** Россия создаёт совместные предприятия с раскрытием исходных кодов, обеспечивая партнёрам доступ к технологическому суверенитету без зависимости от поставщика. Технологии кибербезопасности, шифрования и доверенной связи пользуются особым спросом у стран глобального Юга. (Наталья Попова, Иннопрактика)
- 9 **Высокая процентная ставка тормозит рост технологического суверенитета.** По оценке участников форума, снижение ключевой ставки способно дать значительное ускорение развитию отечественного технологического стека. Дефицит финансирования – один из ключевых барьеров. (Владимир Владимирович Гутенев)
- 10 **Уязвимости из открытого кода – скрытая угроза при импортозамещении.** При разработке отечественного ПО компании переиспользуют открытый код с миллионами строк. Positive Technologies предупреждает: без встроенного принципа security-by-design в новые продукты могут перетечь существующие уязвимости. (Дмитрий Серебрянников, Позитив Текнолджиз)
- 11 **Страны Азии и глобального Юга видят в России идеальную возможность для технологического инвестирования.** Государства, озабоченные технологическим суверенитетом, понимают, что западные технологии завтра у них могут отобрать, а к китайским обращаться не хотят. Россия занимает уникальную нишу как надёжный технологический партнёр. (Кирилл Бабаев, Институт Китая и современной Азии РАН)
- 12 **Технологический суверенитет и технологическое лидерство – разные понятия.** Суверенитет – это набор критических технологий, обеспечивающих независимость страны. Лидерство – это технологии, которые ставят других в зависимость от тебя. России необходимо двигаться от первого ко второму. (Денис Кузьмин, сессия «Лидеры техники»)

2. Контуры темы

2.1 Пленарное заседание: суверенитет как системообразующий тезис

Пленарное заседание ПМЭФ-2026 задало стратегическую рамку для всего дискурса о цифровом суверенитете. Владимир Путин однозначно связал технологическую независимость с самой возможностью государственного существования в XXI веке: страны без собственных ИИ-платформ и цифровой инфраструктуры рискуют превратиться в управляемых извне.

Министр финансов Антон Силуанов подкрепил тезис: Россия достигла финансового суверенитета – внешний долг составляет лишь 10% ВВП, финансовая инфраструктура работает независимо от западных систем. Это создаёт фундамент для цифровой независимости.

«Без технологий в области ИИ, автономных систем и цифровых платформ реальный суверенитет будет в принципе невозможен. Крупные государства с большим населением и обширными территориями не могут выступать только пользователями чужих решений – в таком случае они рискуют стать объектами управления со стороны чужих платформ.»

(Владимир Путин, Президент Российской Федерации)

«Мы абсолютно суверенны с точки зрения финансов. Мы независимы от решений третьих стран, у нас вообще внешний долг всего десять процентов. Все отключения от финансовых услуг абсолютно не повлияли на возможность наших расчётов, финансовых транзакций.»

(Антон Силуанов, Министр финансов Российской Федерации)

2.2 Сессия «Цифровой суверенитет под ключ»: от замещения к экспорту

Ключевая тематическая сессия форума объединила участников из России, СНГ, БРИКС и глобального Юга. Центральный тезис: Россия прошла путь от вынужденного импортозамещения к созданию экспортного предложения суверенных ИТ-решений.

АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации» зафиксировал устойчивый запрос на цифровой суверенитет от государств-участников ООН, БРИКС и других организаций. Модель экспорта описана метафорой дерева баньян: Россия передаёт странам саженец, который укореняется на местной почве, но остаётся частью общего технологического пространства.

«Наш экспорт цифрового суверенитета похож на дерево баньян. Мы передаем странам, по сути, саженец, который укореняется, пускает корни в их собственную почву, растет дальше, развивается, но при этом остается частью нашего общего технологического леса.»

(Вадим Глуценко, АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации»)

«Несмотря на более чем тридцать тысяч санкций, Россия продемонстрировала способность создавать устойчивую цифровую инфраструктуру, суверенные платформы, финтех-экосистемы, возможности кибербезопасности и платформы связи. Для многих наций глобального большинства это предлагает важные уроки устойчивости и адаптивности.»

(Кристина Амор Макланг)

2.3 Сессия «Созидатели»: экономика сквозь призму технологического суверенитета

Дискуссия объединила представителей ИТ-отрасли, финансового сектора и государства в осмыслении экономических аспектов технологического суверенитета. Участники зафиксировали, что в прошлом технологическом укладе все ниши уже заняты, а новые возможности сосредоточены в агентной экономике и следующем технологическом уровне.

НСПК подчеркнула стратегическое значение суверенной платёжной инфраструктуры: заблаговременно принятые решения спасли ситуацию в 2022 году, обеспечив бесперебойность расчётов для всех граждан страны независимо от их местонахождения.

«Задача НСПК – не заработать денег, а предоставить абсолютно всем, не важно, в какой части страны человек находится, одинаковый доступ к технологиям. Они должны быть удобными, безопасными, быстрыми. И в этом видится смысл суверенитета.»

(Дмитрий Дубынин, АО «НСПК»)

2.4 Сессия «Россия и ОАЭ»: технологическое партнёрство как модель

Двусторонняя сессия России и ОАЭ стала прагматичным примером того, как цифровой суверенитет превращается в экспортный продукт. МФТИ и Университет Халифа выстраивают партнёрство на базе совместных технологических пакетов.

Иннопрактика описала модель передачи технологий через совместные предприятия с раскрытием исходных кодов – в противовес западной модели технологической зависимости. Особый спрос зафиксирован на технологии кибербезопасности, шифрования и доверенной видеосвязи.

«Когда Россия говорит о партнёрстве, страна создаёт доверенные технологии и передаёт ключи – делаются совместные предприятия с раскрытием исходных кодов. Для партнёра это означает доступ к технологическому суверенитету своей страны без зависимости от поставщика.»

(Наталья Попова, Иннопрактика)

2.5 Сессия «Интеграция высоких технологий в промышленность»: кейсы АвтоВАЗа и IVA Technologies

Сессия сосредоточилась на практических кейсах достижения технологического суверенитета в промышленности. АвтоВАЗ представил опыт экстренной цифровой трансформации: через год после ухода Renault предприятие полностью избавилось от иностранных программных продуктов.

IVA Technologies с 2017 года занимается импортозамещением в области видеоконференций и корпоративных коммуникаций, заменяя Microsoft Teams и аналоги отечественными решениями.

«В мае двадцать третьего года, через примерно год после бегства Renault, полностью вышли из всех иностранных программных продуктов, сформировали собственную инфраструктуру, центры обработки данных и сетевое оборудование, которые обеспечили полную независимость.»

(Максим Юрьевич Соколов, АвтоВАЗ)

2.6 Сессия «Цифровое казначейство»: банки на пути замещения

Финансовый сектор – один из наиболее показательных примеров системного импортозамещения. Представители Сбербанка, ВТБ, ПСБ и Федерального казначейства описали многолетние программы перехода на отечественное ПО.

Метафора зампреда ПСБ стала символом дискуссии: импортозамещение – как ремонт, его нельзя закончить, можно только приостановить. Это непрерывный процесс, требующий долгосрочного планирования и ресурсов.

«Федеральное казначейство на протяжении семи лет последовательно замещает иностранные системы: IBM, Oracle и другие платформы заменяются отечественными решениями. Полный цикл замещения всех систем планируется завершить к 2029–2030 годам.»

(Александр Албычев, Федеральное казначейство)

«Импортозамещение в банковской сфере – это непрерывный процесс. По образному выражению зампреда ПСБ, оно напоминает ремонт: его нельзя закончить, можно только приостановить.»

(Татьяна Наумлинская, ПАО «Банк ПСБ»)

3. Состояние импортозамещения ПО: что сделано, что осталось

3.1 Достигнутые результаты

Десятилетие целенаправленной политики импортозамещения – с 2014 по 2026 год – привело к формированию в России полноценного рынка системного программного обеспечения. По оценкам участников форума, это уникальный результат: далеко не каждая страна в мире располагает собственными операционными системами для всех классов устройств, системами виртуализации и базами данных промышленного уровня.

Финансовый сектор демонстрирует наиболее зрелые результаты: ВТБ заместил более 100 подсистем иностранного ПО, Федеральное казначейство 7 лет последовательно реализует программу замещения IBM и Oracle. НСПК обеспечила финансовый суверенитет страны в критический момент 2022 года – суверенная платёжная инфраструктура спасла расчётную систему от отключений.

Промышленность также демонстрирует впечатляющие кейсы. АвтоВАЗ за год после ухода Renault достиг полной информационной независимости – заменил все иностранные программные продукты, создал собственные ЦОДы и сетевое оборудование. За период с 2022 по 2025 год компания выпустила три новых модели – столько же, сколько Renault за 14 лет владения.

«Основная сила в области информационно-коммуникационных технологий в стране сложилась за счет нашей собственной внутренней политики в области импортозамещения. И это системное программное обеспечение в широком смысле. Далеко не каждая страна в принципе может похвастаться наличием такого рода решений.»

(Дарий Халитов)

«Санкционное давление дало возможность России нарастить стек технологий, которые уже доказали свою эффективность в самых жёстких условиях. Особенно это касается технологий кибербезопасности, шифрования, доверенной связи и видеоконференц-связи.»

(Наталья Попова, Иннопрактика)

3.2 Нерешённые задачи и ограничения

Несмотря на значительные успехи, участники форума честно обозначили незавершённые задачи. Импортозамещение описывается как непрекращающийся процесс, а не разовый проект – в банковской сфере ещё 3–4 года уйдёт на полное завершение программ замещения крупнейших систем.

Ключевая системная проблема при разработке нового отечественного ПО – переиспользование открытого кода. Миллионы строк публичных репозиторий содержат уязвимости, которые без целенаправленного security-by-design могут переходить в новые продукты. Это риск для всей экосистемы технологического суверенитета.

Также выявлен структурный барьер финансирования: высокая ключевая ставка существенно удорожает долгосрочные технологические проекты, снижая инвестиционную привлекательность и замедляя рост

отечественных решений.

«Сейчас идет активно импортозамещение и создается очень много всего: и программных продуктов, и промышленных устройств. Никто не создает ничего с нуля – многие переиспользуют открытый код, которого миллионы и миллионы строк. И важно, чтобы в наши новые продукты не перетекли вместе с этим кодом уязвимости, которые в нем есть.»

(Дмитрий Серебрянников, АО «Позитив Текнолоджиз»)

«Если процентная ставка будет меняться чуть динамичнее в сторону уменьшения, это даст достаточно большое ускорение для того, чтобы наш технологический суверенитет рос.»

(Владимир Владимирович Гутенев)

4. Отечественные платформы: ERP, БД, ОС, облачные сервисы

4.1 Системное ПО и операционные среды

Российский рынок системного ПО сформировался под давлением санкций и регуляторных требований. В сегменте операционных систем – клиентских, серверных и мобильных – существуют конкурирующие отечественные решения. IVA Technologies с 2017 года развивает отечественные системы видеоконференций, замещая Microsoft Teams и аналоги.

В финансовом секторе прослеживается чёткая тенденция: ВТБ, Сбербанк и другие системообразующие банки методично переводят подсистемы с Oracle, IBM и иностранных СУБД на отечественные аналоги. Сбербанк в рамках реинжиниринга процессов создаёт новую технологическую архитектуру на базе отечественных компонентов.

«С семнадцатого года компания занялась импортозамещением и сделала множество продуктов в области связи, в области видеоконференций. Сейчас занимается замещением таких продуктов, как Microsoft и других иностранных аналогов.»

(Станислав Иодковский, IVA Technologies)

«В рамках программы импортозамещения ВТБ перевёл более ста подсистем и компонентов с иностранного на национальное программное обеспечение. Это обеспечило надёжность и стабильность работы платёжной инфраструктуры для клиентов банка.»

(Игорь Острейко, Банк ВТБ (ПАО))

4.2 ИИ-платформы и языковые модели

Наиболее динамичный сегмент отечественных платформ – искусственный интеллект. Россия входит в тройку стран мира с собственными большими языковыми моделями. ГигаЧат от Сбера – флагманская LLM, которая развивается как национальная модель с акцентом на локальную культурную специфику и российские данные.

Сбер создал платформу Гига Коворк – универсальное SaaS/on-premise решение, позволяющее любой компании начать работу с ИИ без существенных стартовых вложений. Параллельно с ноября 2025 года активно развивается агентная разработка – переход от отдельных моделей к автономным агентным системам, способным планировать и исполнять задачи без участия человека.

Сбер в феврале 2026 года запустил мультиагентную систему Маркус для маркетинговой команды – более 100 человек работают с агентом, выполняющим задачи исследований, аналитики и автономного запуска рекламных кампаний. Около 10% малых закупок Сбербанка уже проходит в полностью автономном режиме через цифровых сотрудников.

«Россия является одной из трёх стран в мире, которые обладают большими лингвистическими моделями. Лидером в этой области среди российских компаний является Сбербанк.»

(Сергей Горьков, Российско-арабский деловой совет)

«Что мы делаем дальше для того, чтобы каждой компании в стране было так же просто начинать с ИИ? Мы сделали сейчас универсальную платформу – мы её назвали Гига Коворк. Любая компания может подключиться либо как SaaS, либо on-premise со всеми нужными инструментами.»

(Андрей Белевцев, ПАО Сбербанк)

«Сбер, развивая Гигачат, преследует цель не только иметь доступ к технологии, но и добиться того, чтобы она отражала локальную традиционную специфику. Национальная модель, обученная на национальных героях и культурных кодах, вызывает доверие – в отличие от зарубежных аналогов, которые считаются как чужие.»

(Владислав Крейнин, ПАО Сбербанк)

4.3 Финансово-платёжная инфраструктура

НСПК (Национальная система платёжных карт) – пример успешного создания суверенной финансовой платформы с горизонтом планирования. Решение, принятое за несколько лет до 2022 года, обеспечило бесперебойность платёжной инфраструктуры в критический момент.

Сбербанк также лидирует в инновационных форматах банковского суверенитета: банкомат следующего поколения с биометрической идентификацией (80% локализован) не имеет аналогов в Европе. Система позволяет получить деньги без документов, что по оценке западных партнёров – технология будущего.

«Что касается суверенитета НСПК и двадцать второго года – то, что когда-то давно решили сделать, в моменте спасло ситуацию.»

(Дмитрий Дубынин, АО «НСПК»)

«Банкомат Сбербанка на восемьдесят процентов локализован. Он предлагает идентификацию по биометрии и возможность получить деньги без предъявления документов – опцию, которой на сегодняшний день в Европе нет ни в одном банке.»

(Винченцо Трани, Итало-российская торговая палата)

5. Экспорт российских ИТ-решений: БРИКС, СНГ, ОАЭ

5.1 Глобальный спрос на суверенные технологии

На всех международных площадках — в экосистеме ООН, БРИКС, региональных организациях — фиксируется устойчивый запрос на цифровой суверенитет. Страны глобального большинства не хотят зависеть от западных технологических экосистем, способных быть использованы как политический инструмент.

Россия занимает уникальную позицию: она имеет доказанный опыт создания суверенной цифровой инфраструктуры под санкционным давлением, обладает разнообразным технологическим стеком и предлагает модель партнёрства без технологической зависимости. Эти факторы формируют конкурентное преимущество на новых рынках.

«Когда мы работаем на международных площадках в экосистеме ООН, БРИКС, других организаций, когда мы направляем деловые миссии в самые разные уголки нашей планеты, мы четко видим и слышим этот запрос, запрос на цифровой суверенитет.»

(Вадим Глуценко, АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации»)

«Все эти государства, которые озабочены своим технологическим суверенитетом, понимают, что западные технологии завтра у них могут отобрать. К китайским технологиям они обращаются не хотят. Они ищут для себя новых возможностей, и Россия для них — это идеальная возможность для технологического инвестирования.»

(Кирилл Бабаев, Институт Китая и современной Азии РАН)

5.2 ОАЭ: пилотное партнёрство в области технологического суверенитета

ОАЭ стали одним из главных фокусов экспортной ИТ-повестки ПМЭФ-2026. МФТИ выстраивает партнёрство с Университетом Халифа — государственным институтом, который ставит перед собой те же задачи импортозамещения собственных технологий, что и российские партнёры.

Сбербанк планирует упаковать ИИ-технологии — LLM, агентные системы, речевые технологии, кибербезопасность — для адаптации к локальным рынкам арабских стран. Текущий барьер: технологии Сбера пока интегрированы в экосистему банка и не являются отдельными продуктами, что требует целенаправленной работы по выделению и адаптации.

«Объединяя усилия, России, ОАЭ и ряду других стран вполне по силам решать задачи обеспечения собственного технологического развития на основе суверенных технологических пакетов.»

(Дмитрий Ливанов, МФТИ)

«Не все конкурентоспособные технологии Сбербанка сейчас являются отделяемым продуктом — они существуют внутри экосистемы Сбера. Задача ближайшего времени — выделение самостоятельных продуктов и их продвижение на зарубежные рынки, в том числе арабские.»

(Андрей Кутуков, ПАО Сбербанк)

5.3 СНГ и Союзное государство

В рамках Союзного государства Россия и Беларусь перешли от модели купли-продажи готовых товаров к созданию сквозных технологически независимых производственных цепочек. Региональное содружество в области связи фиксирует угрозу суверенитету со стороны глобальных низкоорбитальных операторов – OneWeb и Starlink.

Взаимный товарооборот в рамках Союзного государства показывает устойчивый рост – в среднем 8% в год в долларовом выражении. БРИКС даёт 50% мирового экономического роста против менее 20% у G7, что создаёт растущий рынок для российских ИТ-решений.

«Тесное взаимодействие в рамках Союзного государства, формирование общих пространств по широкому спектру направлений дало крупнейший результат: способность России и Белоруссии не только выстоять под масштабным санкционным давлением коллективного Запада, но и укрепить свой экономический, финансовый и технологический суверенитет.»

(Михаил Галузин, Министерство иностранных дел Российской Федерации)

«Мы действительно ушли от примитивной модели купли-продажи готовых товаров к созданию сквозных технологически независимых производственных цепочек.»

(Александр Комендант, Минский городской исполнительный комитет)

5.4 Модель экспорта: открытые коды и совместные предприятия

Иннопрактика продвигает принципиально отличную от западной модель технологического экспорта: передача исходных кодов, создание совместных предприятий, обеспечение партнёру реальной технологической независимости, а не зависимости от поставщика.

Технологии кибербезопасности, шифрования, доверенной связи и видеоконференций, отточенные в условиях санкций, пользуются особым спросом. Vision Labs – мировой лидер по распознаванию лиц – использует свои технологии в полиции Дубая и крупных международных аэропортах, демонстрируя экспортный потенциал российского ИИ.

«Технологии кибербезопасности, шифрования, доверенной связи и видеоконференц-связи, отточенные в условиях санкций, пользуются большим спросом. Страны глобального Юга, в том числе ОАЭ, понимают, что Россия не эксплуатирует партнёров через технологическую зависимость, а создаёт доверенные решения.»

(Наталья Попова, Иннопрактика)

«Стартап Vision Labs, созданный при участии Сбербанка и АФК Система на принципах искусственного интеллекта, является на сегодняшний день самой эффективной в мире компанией по распознаванию лиц. Технологию использует полиция Дубая и ряд крупных международных аэропортов.»

(Тагир Ситдеков, ПАО АФК «Система»)

6. Кооперация бизнеса и государства: индустриальные центры компетенций

6.1 Модели государственно-частного партнёрства в ИТ

Цифровой суверенитет невозможен без выстроенной системы взаимодействия государства и частного бизнеса. На ПМЭФ-2026 обозначилось несколько ключевых форматов: индустриальные рабочие группы, научно-технические центры с участием ведущих ИТ-компаний, образовательные программы для подготовки кадров.

Роскосмос создал совет по инновационному развитию с рабочими группами по ключевым направлениям: ИИ (Сбер, Яндекс), беспилотники (Геоскан, ЦБСТ), технологии (Бауманка, МФТИ), институты развития (ВЭБ, Сколково). Эта модель кооперации позволяет концентрировать компетенции лидеров рынка на государственных задачах.

«Мы по всем направлениям создали рабочие группы, где позвали лидеров рынка, бесспорных. Если мы берем искусственный интеллект, там у нас и Сбер, и Яндекс. Если мы говорим о беспилотных технологиях, там у нас и Геоскан, и ЦБСТ. Если мы говорим про участников от вузов, там Бауманка, МФТИ.»

(Дмитрий Баканов, Роскосмос)

6.2 Промышленные кластеры и научно-технические альянсы

АвтоВАЗ формирует распределённый научно-технический центр с ведущими вузами (Бауманка, МФТИ, МИФИ) и ИТ-компаниями (Сбер, Яндекс, Ростелеком). Сотни тысяч автомобилей Lada уже оснащены мультимедийными системами в партнёрстве со Сбером и Яндексом.

Иннопрактика координирует пул «национальных чемпионов» — компаний в сегментах машиностроения, новых материалов, беспилотников, кибербезопасности и доверенных коммуникаций. Эти компании выросли в том числе под давлением санкций и обрели конкурентоспособность на международных рынках.

Образовательные экосистемы также становятся инструментом суверенитета: Сбербанк создаёт Школы 21 в российских регионах для бесплатной подготовки специалистов по цифровым навыкам. Т-Банк, Сбер, ВТБ и другие конкурирующие банки объединились ради создания Центрального университета.

«Стратегическая задача АвтоВАЗа — формирование распределенного научно-технического центра, включающего ведущих лидеров рынка по направлениям автопрома, а также научные и образовательные учреждения. Среди партнеров — Сбер, Яндекс, Ростелеком, Бауманка, МФТИ, МИФИ.»

(Максим Соколов, АО «АВТОВАЗ»)

«Нам нужно выстраивать с партнерами технологические альянсы, особенно в тех областях, где затрагивается суверенитет. Если мы правильно начнем выстраивать с нашими партнерами отношения, понимая, что с точки зрения технологий мы можем им предложить, это будет фундаментальной основой наших дальнейших отношений.»

(Андрей Безруков, Ассоциация экспорта технологического суверенитета / МГИМО)

6.3 Наука как основа суверенитета: партнёрство с университетами

Сбер выстроил систему долгосрочного партнёрства с университетами: 11 исследовательских центров в МФТИ, Сколтехе, ИТМО, Иннополисе и других вузах. Около 600 учёных постоянно работают в рамках

этой модели. Число публикаций по ИИ выросло с 24 в 2018–2019 годах до 440 в год, половина – в топовых конференциях.

Главный экономист ВЭБ.РФ обозначил критическое противоречие: декларируя технологический суверенитет, страна одновременно сокращает численность учёных и реальное финансирование науки. Это структурная проблема, которую не решить госпрограммами без долгосрочных инвестиций в фундаментальное знание.

«Мы декларируем технологический суверенитет, но сокращаем количество учёных и урезаем финансирование науки. Это структурное противоречие, которое не устраняется госпрограммами – только долгосрочными инвестициями в фундаментальное знание и в людей, которые его производят.»

(Андрей Клепач, ВЭБ.РФ)

7. Барьеры: финансирование, кадры, конкуренция

7.1 Финансовые ограничения

Высокая ключевая ставка – один из ключевых барьеров для развития технологического суверенитета. Долгосрочные технологические проекты требуют доступного капитала с длинным горизонтом планирования, что в условиях ставки выше 15% становится нерентабельным.

Ещё один финансовый барьер – колебания валютных курсов и ценовая политика партнёров. Китай продаёт России необходимые компоненты по завышенным ценам, пользуясь монопольным положением, тогда как Россия вынуждена продавать энергоресурсы по ценам ниже рыночных. Рэнера (производство литий-ионных батарей) сообщает о внезапном росте цен на компоненты на 13–30% при введении партнёрами НДС.

«Высокая процентная ставка тормозит рост технологического суверенитета.»

(Владимир Владимирович Гутенев)

«Цифровой суверенитет невозможен без собственных технологий, без экспертов, без культуры и без собственной индустрии. Но штука это прям очень дорогая, для любой страны дорогая. Не все могут на это замахнуться в принципе.»

(Максим Филиппов)

7.2 Кадровый дефицит

Кадровая проблема – один из наиболее острых барьеров. Дефицит квалифицированных ИТ-специалистов сочетается с падением числа учёных и реального финансирования науки. По данным Сбербанка, ИИ затронет 60–70% навыков каждой профессии в ближайшие годы, что означает необходимость масштабной переподготовки.

Сбербанк создаёт Школы 21 в регионах для бесплатной подготовки по цифровым навыкам. Яндекс запустил программы AI 360 и Yandex AI Startup Lab для подготовки исследователей и предпринимателей в области ИИ. Минтруд совместно со Сбером готовит стратегию адаптации рынка

труда до 2036 года.

«Количество учёных в стране сокращается. Финансирование науки в реальном выражении – с учётом инфляции – тоже падает. При этом мы говорим о технологическом суверенитете. Это противоречие необходимо признать и устранить, а не обходить декларациями.»

(Андрей Клепач, ВЭБ.РФ)

7.3 Технологический разрыв и конкуренция

По оценке AliExpress Россия, разрыв с США и Китаем по числу GPU для обучения ИИ-моделей остаётся существенным: даже лучшие модели Сбера, Яндекса и Т-банка уступают мировым лидерам при меньших вычислительных ресурсах. Западные облачные продукты с ИИ – Cursor, Codex и другие – недоступны для России через официальные каналы.

В сегменте отечественного ПО все основные ниши прошлого технологического уклада уже заняты. Кибербезопасность, ОС, офисные пакеты – конечный список сформировался, и для стартапов места практически нет. Новые возможности – только в агентной экономике и следующем технологическом витке.

Глобальные низкоорбитальные операторы – OneWeb и Starlink – создают угрозу телекоммуникационному суверенитету стран СНГ. При недостаточном регуляторном контроле каждый смартфон получит прямой доступ к иностранному спутниковому оператору.

«У нас есть два аспекта восприятия. С точки зрения создания инфраструктуры по ИИ и создания собственных моделей разрыв с США и Китаем достаточно существенный. При меньших ресурсах даже самые лучшие модели Сбера, Яндекса и Т-банка, при всём уважении к этим командам, уступают мировым лидерам.»

(Сергей Гречин, AliExpress Россия)

«Запад сейчас предлагает в основном облачные продукты – всевозможные Cursor, Codex. И эти продукты недоступны для России, только через VPN и то блокируются все учетные записи. Я думаю, все перечисленные страны точно будут сталкиваться с такой же проблемой.»

(Кирилл Меньшов, ПАО Сбербанк)

8. Игроки темы: госорганы, ИТ-вендоры, заказчики

8.1 Государственные акторы

Государство выступает одновременно в роли регулятора, заказчика и стратегического инвестора в цифровой суверенитет. Ключевые игроки на ПМЭФ-2026: Администрация Президента (Максим Орешкин), Минфин (Антон Силуанов), Минэкономразвития (Максим Решетников, Максим Колесников), Госдума (Ирина Яровая), Совет Безопасности (Алексей Шевцов).

Федеральное казначейство – один из наиболее последовательных государственных заказчиков в области импортозамещения ПО: 7 лет реализации программы, завершение к 2029–2030 годам.

Роскосмос создаёт кластерную модель кооперации с бизнесом и университетами.

- Администрация Президента: стратегическое целеполагание, нарратив «суверенитет через технологии»
- Министерство финансов: финансовый суверенитет, внешний долг 10% ВВП, независимость расчётной системы
- Федеральное казначейство: системный заказчик замещения ERP и СУБД, горизонт 2029–2030
- Роскосмос: модель кооперационных рабочих групп с ИТ-лидерами
- Государственная Дума: законодательная база телемедицины, лекарственного суверенитета
- Совет Безопасности: стратегическое обоснование импортонезависимости

8.2 ИТ-вендоры и технологические компании

Сбербанк – ключевой российский технологический игрок в области цифрового суверенитета. Экосистема Сбера охватывает ГигаЧат (LLM), Гига Коворк (ИИ-платформа для бизнеса), агентные системы, биометрические банкоматы. Эффект от ИИ в 2025 году составил 450 млрд рублей, план на 2026 год – 550 млрд рублей.

Яндекс развивает образовательные программы (AI 360, Yandex AI Startup Lab) и экспериментирует с федеративным обучением на медицинских данных. Vision Labs (Сбер + АФК Система) – мировой лидер в распознавании лиц. НСПК обеспечивает суверенную платёжную инфраструктуру.

Positive Technologies отвечает за безопасность создаваемого отечественного ПО, закладывая принципы security-by-design в архитектуру новых продуктов. IVA Technologies развивает отечественные решения для корпоративных коммуникаций и ВКС. Иннопрактика координирует экспорт технологических решений.

- Сбербанк: ГигаЧат, Гига Коворк, агенты, биометрия, 450–550 млрд руб. эффекта от ИИ
- Яндекс: LLM, поиск, федеративное обучение, образовательные программы
- НСПК: суверенная платёжная система, спасла расчёты в 2022 году
- Positive Technologies: безопасная архитектура отечественного ПО
- IVA Technologies: отечественные ВКС и корпоративные коммуникации (с 2017)
- Иннопрактика: инжиниринг импортозамещения, национальные чемпионы, экспорт технологий
- АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации»: продвижение цифрового суверенитета на международных площадках

8.3 Крупные заказчики

Банковский сектор – наиболее активный заказчик программ импортозамещения ПО: ВТБ (более 100 замещённых подсистем), Сбербанк, ПСБ, Федеральное казначейство. Промышленность представлена АвтоВАЗом (полный информационный суверенитет к 2023 году), Трансмашхолдингом (топ-5 мировых корпораций в железнодорожном транспорте), АВТОВАЗ.

Газпромнефть после ухода иностранных инжиниринговых партнёров развила собственные центры с результатами, сопоставимыми с международными аналогами. Росатом в партнёрстве с Ростелеком и

Яндексом — один из четырёх крупнейших потребителей мощностей ЦОД: суммарно они потребуют около 2 ГВт к 2030 году.

- ВТБ: 100+ замещённых подсистем, надёжная платёжная инфраструктура
- Федеральное казначейство: 7-летняя программа, замена IBM/Oracle, срок — 2029–2030
- АвтоВАЗ: полный информационный суверенитет в мае 2023, 3 новых модели за 3 года
- Газпромнефть: собственные инжиниринговые центры после ухода иностранных партнёров
- Сбер, Яндекс, Ростелеком, Росатом: ~2 ГВт мощностей ЦОД к 2030 году

9. Сводная таблица ключевых метрик

Показатель	Значение	Источник / Контекст
Число санкций против России	более 30 000	Кристина Амор Макланг, сессия «Цифровой суверенитет под ключ»
Ущерб еврозоны от санкций	1,5–2,5 трлн евро	Владимир Путин, Пленарное заседание ПМЭФ-2026
Доля БРИКС в мировом экономическом росте	50%	Максим Орешкин, Администрация Президента
Доля G7 в мировом экономическом росте	менее 20%	Максим Орешкин, Администрация Президента
Внешний долг России к ВВП	10%	Антон Силуанов, Министр финансов
Рост реальных доходов населения за 3 года	+24%	Антон Силуанов, Министр финансов
Подсистем ВТБ, переведённых на отечественное ПО	более 100	Игорь Острейко, ВТБ
Срок завершения импортозамещения в Казначействе	2029–2030 гг.	Александр Албычев, Федеральное казначейство
Эффект от ИИ в Сбере (2025 год)	450 млрд рублей	Владислав Крейнин, ПАО Сбербанк
План эффекта от ИИ в Сбере (2026 год)	550 млрд рублей	Владислав Крейнин, ПАО Сбербанк
Россия по числу стран с LLM	топ-3 в мире	Сергей Горьков, Российско-арабский деловой совет

Показатель	Значение	Источник / Контекст
Потребность в мощностях ЦОД к 2030 году (4 крупнейших игрока)	~2 ГВт	Тамара Меребашвили, Ассоциация «Цифровая энергетика»
Рост производительности труда от ГенИИ+роботизации к 2032 году	21–33%	Татьяна Голикова, Правительство РФ (по оценке Сбербанка)
Снижение потребности в кадрах при 30% реализации потенциала ИИ	10%	Татьяна Голикова / Минтруд + Сбербанк
Срок достижения полного информационного суверенитета АвтоВАЗа	май 2023	Максим Юрьевич Соколов, АвтоВАЗ
Число сессий датасета по теме	25	Датасет digital_sovereignty_focused.json
Число цитат в датасете	192	Датасет digital_sovereignty_focused.json
Взаимный товарооборот в Союзном государстве (рост)	+8% в год	Василий Анохин, Губернатор Смоленской области
Доля автономных малых закупок Сбербанка	~10%	Тарас Скворцов, ПАО Сбербанк
Число исследовательских центров Сбера в вузах	11	Андрей Белевцев, ПАО Сбербанк

10. Источники

- **Цифровой суверенитет под ключ: взаимовыгодные перспективы**
День ? · forum_id=156670
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156670/>
- **Цифровое казначейство**
День ? · forum_id=156668
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156668/>
- **Созидатели: экономика сквозь призму технологического суверенитета страны**
День ? · forum_id=156637
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156637/>
- **Пленарное заседание**
День ? · forum_id=165002
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/165002/>
- **Россия и ОАЭ: новые пути технологического взаимодействия**
День ? · forum_id=156899
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156899/>
- **Россия-2035: технологии и новое качество жизни**
День ? · forum_id=157337
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/157337/>
- **Интеграция высоких технологий в развитие промышленного производства — импульс для индустриального роста**
День ? · forum_id=157237
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/157237/>

- **Как закаляется бизнес: международная кооперация – мотор для глобальных проектов технологического лидерства**
 День ? · forum_id=156596
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156596/>
- **Россия – Арабский мир**
 День ? · forum_id=159378
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/159378/>
- **Союзное государство: время быть первыми**
 День ? · forum_id=156605
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156605/>
- **Рынок труда 2.0: диктатура ИИ, трансформация навыков и профессий**
 День ? · forum_id=156641
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156641/>
- **Как вернуться на траекторию устойчивого экономического роста в условиях глобальной неопределённости**
 День ? · forum_id=157347
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/157347/>
- **AI First, но не AI Only: новая операционная система мира**
 День ? · forum_id=156782
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156782/>
- **Лидеры техники**
 День ? · forum_id=159516
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/159516/>
- **Инвестиции в новые рынки: как меняется ландшафт в эпоху неопределённости**
 День ? · forum_id=156592
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156592/>
- **Предпринимательство как служение**
 День ? · forum_id=157096
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/157096/>
- **Человек и ИИ как новый игрок: как искусственный интеллект меняет правила российской экономики**
 День ? · forum_id=156893
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156893/>
- **Технологии, меняющие креативные индустрии**
 День ? · forum_id=157201
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/157201/>
- **Экономика инноваций: о партнёрстве университетской науки и бизнеса**
 День ? · forum_id=156680
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156680/>
- **Производительность труда в МСП: от популизма к реальной эффективности**
 День ? · forum_id=156894
<https://forums.spb.com/programme/business-programme/156894/>

По материалам деловой программы ПМЭФ-2026. Все цифры и формулировки приведены строго по выступлениям спикеров. Подготовлено АНО «Цифровые платформы».